

dis/1731-1/2023.

Lesenceistvádi Közös Önkormányzati Hivatal

8319 Lesenceistvánd, Kossuth utca 145.

BELSŐ KONTROLLRENDSZER SZABÁLYZAT

Hatályos: 2023. november 01 - től

Készült: 2023. november 01.

Jóváhagyva: 2023. november 01.

Jóváhagyom:



Dr. Benkő Réka Zsófia
jegyző

BELSŐ KONTROLLRENDSZER SZABÁLYZAT

A Lesenceistvádi Közös Önkormányzati Hivatal, Lesenceistvánd Község Önkormányzata, Uzsa Község Önkormányzata, Zalahaláp Község Önkormányzata, Zalahaláp, Sáska Községek Önkormányzatainak Óvoda,- és Főzőkonyha Fenntartó Társulása, „Kacagó” Napközi Otthonos Óvoda és Főzőkonyha, Lesenceistvádi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézmény, „Lesencéktől a Balatonig” Szociális és Gyermekjóléti Alapszolgáltató Társulás, Lesenceistvánd, Uzsa Községek Önkormányzatainak Óvodafenntartó Társulása, Százholdas Pagony Közös Fenntartású Napköziotthonos Óvoda, Tapolca Környéki Önkormányzati Társulás, Balaton-felvidéki Szociális és Gyermekjóléti Szolgálat, „Együtt Egymásért” Szociális és Gyermekjóléti Szolgálat kontrolltevékenységének szabályzatát az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (továbbiakban: Áht.), a költségvetési szervek) belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet, valamint az államháztartási törvény végrehatásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet alapján a következők szerint határozom meg.

ÁLTALÁNOS RÉSZ

1. A szabályzat célja

A szabályzat célja, hogy a Lesenceistvándi Közös Önkormányzati Hivatal meghatározza és kialakítsa a szervezeten belül a kontrollkörnyezet, a kockázatkezelési rendszer, a kontrolltevékenységek, az információs és kommunikációs rendszer, továbbá a nyomon követési (monitoring) rendszer részletszabályait. Ezen túlmenően biztosítsa a pénzeszközökkel, a nemzeti vagyonnal történő szabályszerű, gazdaságos, hatékony és eredményes gazdálkodás feltételeit.

2. A szabályzat hatálya

A Belső kontrollrendszer szabályzat hatálya kiterjed:

- Lesenceistvándi Közös Önkormányzati Hivatal, 8319 Lesenceistvánd, Kossuth utca 145.
- Lesenceistvánd Község Önkormányzata, 8319 Lesenceistvánd, Kossuth utca 145.
- Zalahaláp Község Önkormányzata, 8308 Zalahaláp, Petőfi tér 4.
- Uzsa Község Önkormányzata, 8321 Uzsa, Lázhegy u. 21.
- Zalahaláp, Sáska Községek Önkormányzatainak Óvoda,- és Főzőkonyha Fenntartó Társulása 8308 Zalahaláp, Petőfi tér 4.
- „Kacagó” Napközi Otthonos Óvoda és Főzőkonyha 8308 Zalahaláp, Ady E. u. 1.
- Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közéleti Intézmény 8319 Lesenceistvánd, Kossuth u. 91.
- „Lesencétől a Balatonig” Szociális és Gyermekjóléti Alapszolgáltató Társulás 8319 Lesenceistvánd, Kossuth utca 145.
- Lesenceistvánd, Uzsa Községek Önkormányzatainak Óvodafenntartó Társulása 8319 Lesenceistvánd, Kossuth u. 145.
- Százholdas Pagony Közös Fenntartású Napköziotthonos Óvoda 8319 Lesenceistvánd, Zrínyi u. 10.
- Tapolca Környéki Önkormányzati Társulás 8319 Lesenceistvánd, Kossuth u. 145.
- Balaton-felvidéki Szociális és Gyermekjóléti Szolgálat 8300 Tapolca, Nyárfá u. 3.
- „Együtt Egymásért” Szociális és Gyermekjóléti Szolgálat 8319 Lesenceistvánd, Kossuth L. u. 91.

és azok munkavállalóira (továbbiakban: szabályzat hatálya alá tartozó szervek és munkavállalók).

3. Jogszabályok jegyzéke

Pkbt. 2013. évi CLXV. törvény a panaszokról és a közérdekű bejelentésekről

Btk. 2012. évi C. törvény a Büntető Törvénykönyvről

Szabs. tv. 2012. évi II. törvény a szabálysértésekről, a szabálysértési eljárásról és a szabálysértési nyilvántartási rendszerről

Infotv. 2011. évi CXII. törvény az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról

Ajbt. 2011. évi CXI. törvény az alapvető jogok biztosáról

Áht.	2011. évi CXCV. törvény az államháztartásról
Kttv.	2011. évi CXCIX. törvény a közszolgálati tisztviselőkről
Ákr.	2016. évi CL. törvény az általános közgazgatási rendtartásról
Kjt.	1992. évi XXXIII. törvény a közalkalmazottak jogállásáról
Intr.	50/2013. (II. 25.) Korm. rendelet az államigazgatási szervek integritásirányítási rendszeréről és az érdekérvényesítők fogadásának rendjéről
Áhsz.	4/2013. (I. 11.) Korm. rendelet az államháztartás számviteléről
Stratr.	38/2012. (III. 12.) Korm. rendelet a kormányzati stratégiai irányításról
Bkr.	370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről
Ávr.	68/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet az államháztartásról törvény végrehajtásáról

A BELSŐ KONTROLLRENDSZER KIALAKÍTÁSA ÉS MŰKÖDTETÉSE

A belső kontrollrendszer a költségvetési szervek és önkormányzatok által a kockázatok kezelésére és a tárgyilagos bizonyosság megszerzése érdekében kialakított folyamatrendszer, mely azt a célt szolgálja, hogy a költségvetési szervek és az önkormányzatok megvalósítsák az alábbi célokat:

- a működés és gazdálkodás során a tevékenységeket, műveleteket szabályszerűen, valamint a megbízható gazdálkodás elveivel (gazdaságosság, hatékonyság, eredményesség) összhangban hajtják végre,
- teljesítsék az elszámolási kötelezettségeket,
- megvédjék a szervezet erőforrásait a veszteségektől, és a nem rendeltetésszerű használatától.

A költségvetési szervek vezetője a költségvetési szerv működésének folyamatára és sajátosságaira tekintettel kötelesek kialakítani, működtetni és fejleszteni a szervezet belső kontrollrendszerét.

A belső kontrollrendszer tartalmazza mindazon elveket, eljárásokat és belső szabályzatokat, melyek alapján a költségvetési szerv érvényesíti a feladatai ellátására szolgáló előirányzatokkal, létszámmal és a vagyonnal való szabályszerű, gazdaságos, hatékony és eredményes gazdálkodás követelményeit.

A belső kontrollok kialakítása során a költségvetési szerv vezetője figyelembe veszi az államháztartásért felelős miniszter által közzétett, az államháztartási belső kontroll standardokra vonatkozó irányelvet.

A belső kontrollrendszer kialakítása és működtetése során a költségvetési szerv vezetőjének figyelembe kell vennie az államháztartásért felelős miniszter által közzétett módszertani útmutatókban foglaltakat.

A belső kontrollrendszer fejlesztése során figyelembe kell venni az államháztartási külső ellenőrzést és belső ellenőrzést végző szervek által megfogalmazott ajánlásokat és javaslatokat is.

A belső kontroll műveletek sora, amelyek jelen vannak a költségvetési szerv minden tevékenységében, folyamatosan végbemennek azokban, szerves részét képezik annak a módnak, ahogyan a vezetés a szervezetet működteti.

A belső kontroll egy összetett folyamat, amelyet a költségvetési szerv vezetése és dolgozói valósítanak meg, valamint folyamatosan alkalmazkodik a szervezetet érintő változásokhoz.

A belső kontroll közvetlenül a költségvetési szerv céljaihoz kapcsolódó, vezetés által használt eszköz, ugyanakkor a többi dolgozók is fontos szerepet játszanak abban, ami a szervezetben történik.

A belső kontroll kialakítása a vezetők részéről kezdeményező magatartást és kommunikációs tevékenységet követel meg a dolgozókkal.

A belső kontroll öt, egymással összefüggő eleme:

- a kontrollkörnyezet,
- a kockázatkezelési rendszer,
- a kontrolltevékenységek,
- az információ és kommunikáció,
- a nyomon követési rendszer (monitoring).

A költségvetési szerv belső kontrollrendszerének keretében, a kontrolltevékenység részeként minden tevékenységre vonatkozóan biztosítani kell a folyamatba épített, előzetes, utólagos és vezetői ellenőrzést (FEUVE) az alábbiak vonatkozásában:

- a) a pénzügyi döntések dokumentumainak elkészítése (ideértve a költségvetési tervezés, a kötelezettségvállalások, a szerződések, a kifizetések, a támogatásokkal való elszámolás, a szabálytalanság miatti visszafizettetések dokumentumait is),
- b) a pénzügyi kihatású döntések célszerűségi, gazdaságossági, hatékonysági és eredményességi szempontú megalapozottsága,
- c) a költségvetési gazdálkodás során az előzetes és utólagos pénzügyi ellenőrzés, a pénzügyi döntések szabályszerűségi és szabályozottsági szempontból történő jóváhagyása, illetve ellenjegyzése,
- d) a gazdasági események elszámolása (a hatályos jogszabályoknak megfelelő könyvvizetés és beszámolás) kontrollja.

Az *a)*, *c)* és *d)* pontjában felsorolt tevékenységek feladatköri elkülönítését biztosítani kell, melyre a szabályzat 2. számú melléklete tartalmaz mintát.

KONTROLLKÖRNYEZET

1. Kontrollkörnyezet

a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet alapján a költségvetési szerv vezetője köteles olyan kontrollkörnyezetet kialakítani, amelyben

- világos a szervezeti struktúra,
- egyértelműek a hatásköri viszonyok és feladatok,
- meghatározottak az etikai elvárások a szervezet minden szintjén,
- átlátható a humán erőforrás kezelés.

A költségvetési szerv vezetője köteles elkészíteni és rendszeresen aktualizálni a költségvetési szerv **ellenőrzési nyomvonalát**, amely a költségvetési szerv **működési folyamatainak** szöveges vagy táblázatba foglalt, vagy folyamatábrákkal szemléltetett leírása, amely tartalmazza különösen a felelősségi és információs szinteket és kapcsolatokat, irányítási és ellenőrzési folyamatokat, lehetővé téve azok nyomon követését és utólagos ellenőrzését.

A kontrollkörnyezet a teljes kontrollrendszer alapja. Biztosítja a fegyelmet és a szervezeti felépítést, valamint azt a légkört, amely befolyásolja a belső kontroll általános minőségét. A kontrollkörnyezet alapozza meg a belső kontroll összes többi elemét a fegyelem és a szervezeti struktúra biztosítása által.

A kontrollkörnyezet összetevői:

- a vezetés és a dolgozók személyes és szakmai becsületessége, etikai értékrendje, beleértve a támogató hozzáállást a költségvetési szerv folyamatos belsőkontrolljához,
- elkötelezettség a szakmai hozzáértés (kompetencia) iránt,
- a vezetés hozzáállása, vagyis a vezetési filozófia és stílus,
- a szervezeti felépítés,
- az emberi erőforrásokkal kapcsolatos politika és gyakorlat (humánpolitika).

1.1. A vezetés és a dolgozók személyes és szakmai becsületessége, etikai értékrendje

A vezetés és a dolgozók személyes és szakmai becsületessége, az általuk vallott etikai értékek meghatározzák, hogy ők mit részesítenek előnyben, milyen az értékítéletük, amelyek végül is viselkedési normákban jelennek meg.

A szervezet minden dolgozójának – beleértve a vezetést és az alkalmazottakat – fenn kell tartania és demonstrálnia kell a személyes és szakmai becsületességet és az etikai értékeket és mindig meg kell felelnie a vonatkozó magatartási szabályoknak.

Tevékenységeiknek szabályszerűnek, gazdaságosnak, hatékonyak és eredményesnek kell lenniük.

1.2. *Elkötelezettség a szakmai hozzáértés iránt*

Az elkötelezettség a szakmai hozzáértés iránt magában foglalja azt a tudás- és készség szintet, amely hozzájárul a szabályszerű, gazdaságos, hatékony és eredményes teljesítéshez, továbbá a személyes felelősség megfelelő megértését a belső kontroll tekintetében.

A szervezet bármely dolgozója a saját felelősségi körében részese a belső kontrollnak, ezért a vezetés és a dolgozók kötelesek fenntartani és bizonyítani a kockázatok értékeléséhez szükséges hozzáértési szintjüket és elősegíteni a hatékony és eredményes teljesítés biztosítását, és saját feladataik hatékony teljesítéséhez megfelelően megérteni a belső kontroll szerepét.

1.3. *A költségvetési szerv vezetésének hozzáállása*

A vezetés szemléletét, hozzáállását, vagyis a vezetési filozófiát és stílust tükrözi:

- a folyamatos belső kontrollhoz való támogató hozzáállás, függetlenség és példás vezetés;
- a vezetés által meghatározott magatartás-szabályok, valamint tanácsadás és teljesítményértékelések, amelyek támogatják a belső kontroll célkitűzéseit.

A vezetés példamutatása, és az etikus magatartás folyamatos hangsúlyozása alapvetően fontos a belső kontrollcélok megvalósításához.

A vezetésnek saját tevékenységén keresztül kell példát mutatnia és magatartásának sokkal inkább azt kell tükröznie, hogy mi a helyes, mint azt, hogy mi a hasznos, vagy a még elfogadható. Vagyis a vezetői politikáknak, eljárásoknak és gyakorlatnak kezdeményezőnek kell lennie a szabályszerű, gazdaságos, hatékony és eredményes munkavégzés megvalósításában.

1.4. *A költségvetési szerv szervezeti felépítése*

A költségvetési szerv szervezeti felépítése biztosítja:

- a felhatalmazás és felelősség felosztását;
- hatáskör és elszámolási kötelezettség meghatározását;
- megfelelő beszámolást.

A szervezeti felépítés lényegében tükrözi a költségvetési szervben a felelőségek (feladat- és hatáskörök) legfontosabb területeit.

A hatáskör és az elszámolási kötelezettség megjelölése a felhatalmazás és a felelősség felosztásának a módját képezi a teljes szervezet tekintetében.

A szervezeti felépítés magában foglalhatja a belső ellenőrt (*belső ellenőrzési egységet*), amelynek függetlennek kell lennie a vezetésről, és jelentéstételi kötelezettségét közvetlenül a szervezet legfelső vezetője felé kell teljesítenie.

Egy szervezetben mindenki visel valamilyen felelősséget a belső kontroll iránt:

A **vezetők** közvetlenül felelősek a költségvetési szervben folyó minden tevékenységért, beleértve a tervezést, megvalósítást, a belső kontrollrendszer megfelelő működésének, karbantartásának és dokumentálásának felügyeletét.

A vezetők felelőssége a szervezetben betöltött beosztásuktól és a szervezet jellemzőitől függően változó.

A **költségvetési szerv dolgozói** szintén hozzájárulnak a belső kontrollhoz.

A dolgozói állomány minden tagja szerepet játszik az eredményes belső kontrollban, és felelősnek kell lennie a műveletekben jelentkező problémák, a kialakított belső szabályzatoknak való meg nem felelés, vagy az elvek megszegésének a jelentéséért.

1.5. Humán erőforrás politika és gyakorlat

A belső kontrollrendszer működését nagymértékben befolyásolja a dolgozói állomány. A hatékony belső kontroll biztosításához hozzáértő, megbízható dolgozókra van szükség. Ezért a dolgozók felvételének, képzésének, értékelésének, javadalmazásának és előléptetésének módszerei alapvetően fontos részét képezik a belső kontrollkörnyezetnek.

A dolgozók állományba vételével kapcsolatos döntéseknek ezért arra a bizonyosságra kell alapoznia, hogy az alkalmazott személyek becsületesek, rendelkeznek a megfelelő képesítéssel és gyakorlattal feladatuk végrehajtásához, és biztosított a szükséges tanfolyami oktatásuk.

1.6. Az ellenőrzési nyomvonal

A kontrollkörnyezet kialakítása során a költségvetési szerv vezetője köteles elkészíteni és folyamatosan aktualizálni a költségvetési szerv ellenőrzési nyomvonalát, mely **a költségvetési szerv működési folyamatainak** szöveges vagy táblázatba foglalt, vagy folyamatábrákkal szemléltetett leírása, amely tartalmazza különösen a felelősségi és információs szinteket és kapcsolatokat, irányítási és ellenőrzési folyamatokat, lehetővé téve azok nyomon követését és utólagos ellenőrzését.

A megbízható ellenőrzési nyomvonal kialakításának jelentősége abban áll, hogy segítségével feltérképezhető a szervezet összes folyamatában rejlő működési kockázat.

A hibásan kialakított ellenőrzési nyomvonal gátolhatja a szervezet folyamatainak pontos ismeretét, így a működtetését. Az ellenőrzési pontok elégtelensége vagy az átfedések kialakulása működési zavarokhoz vezethet.

1.6.1. Az ellenőrzési nyomvonal jelentősége a költségvetési szerv működésében

Az ellenőrzési nyomvonal a folyamatokra vonatkozó egyes tevékenységeket, a tevékenységek jogi alapját, felelősét, ellenőrzését, nyomon követését, a kapcsolódó dokumentumokat öleli fel:

- a költségvetési szerv működésének, egyes tevékenységeinek egymásra épülő eljárásrendjeit egységes folyamatként mutatja, tartalmazza az ellenőrzési pontok összességét,
- kialakításával a költségvetési szervre jellemző valamennyi tevékenység, együttes koordinálására kerül sor,
- valamennyi résztvevő számára írott és átlátható formában válik (követendő eljárásként) feladattá az eljárások és módszerek betartása,
- megmutatja a szervezet folyamatba épített ellenőrzési rendszerének hiányosságait, így felgyorsítja a folyamatok megfelelő átalakítását, és a működtetés színvonalának, a nyújtott szolgáltatások értéknövekedését segíti elő.

1.6.2. Az ellenőrzési nyomvonal jelentősége a felelősségi szintek területén

Az ellenőrzési nyomvonal eljárások együttesét jelenti, amelyek alapján meghatározhatók valamennyi folyamatban a felelősök, és az ellenőrzési pontok.

Az ellenőrzési nyomvonal segítségével könnyen és gyorsan azonosítható a hibás működés, a hozzá tartozó felelős.

Az ellenőrzési nyomvonal megmutatja, hogy a teljes folyamat minősége az egyes résztvékenységekért felelős közreműködőkön is múlik.

1.6.3. Az ellenőrzési nyomvonal jelentősége a szervezeten belüli együttműködés erősítése területén

Az ellenőrzési nyomvonal a teljes feladatellátására kiterjed, vagyis a működtetés jobbításának fontos eszköze.

1.6.4. Az ellenőrzési nyomvonal elkészítése

A költségvetési szervek működési folyamatai a szervezet célkitűzéseinek elérése érdekében kerülnek kialakításra és ennek *(a működési folyamatoknak)* megfelelően kell a költségvetési szervet működtetni.

Az ellenőrzési nyomvonalat ezekhez a működési folyamatokhoz kell hozzárendelni.

A megfelelő irányítási szinteken folyó szabályozott tevékenységek részletes információkat nyújtanak az egyes, a költségvetési szerv tevékenységére vonatkozó gazdasági eseményekről, műveletekről, a műveletekben résztvevőkről, a felelőségeikről, a pénzügyi tranzakciókról, a folyamatot kísérő dokumentumokról.

A szabályszerűen vezetett és dokumentált folyamatok megmutatják a művelettel kapcsolatos információkat, a művelet időpontját, a feladat ellátásának módját, az alátámasztó (beérkező és kimenő) dokumentumokat.

Az ellenőrzési nyomvonal kialakításának feladatát támogatják a költségvetési szerv rendelkezésére álló belső szabályzatok, dokumentációk, egyéb információk, a lezárt ellenőrzésekkel kapcsolatos jelentésekben tett megállapítások, javaslatok, illetve az elkészített intézkedési tervek felhasználása.

Az ellenőrzési nyomvonal kialakítása során a működési folyamatok pontos és teljes körű meghatározása, a szabályzatokban való rögzítése a költségvetési szerv vezetőjének (intézményvezetők, jegyző) felelőssége és kötelezettsége.

A kialakított ellenőrzési nyomvonalat rendszeres időközönként felül kell vizsgálni, folyamatosan aktualizálni kell.

Az ellenőrzési nyomvonal felülvizsgálatáért és folyamatos aktualizálásáért a költségvetési szerv vezetője a felelős.

1.6.7. Az ellenőrzési nyomvonal kialakításánál alkalmazott táblarendszer

A működési folyamatokra, gazdasági eseményekre vonatkozó táblarendszer elsősorban az érintett szervezet, szervezeti egység felelősségi és információs szintjeit tartalmazza, a kapcsolódási pontokat, az irányítási és ellenőrzési folyamatokat.

A táblarendszer fejlécének adatai, melyet valamennyi esemény leírásánál egységesen használunk:

- sorszám
- tevékenység, feladat megnevezése
- jogszabályra, belső szabályzatra történő hivatkozás
- előkészítés, koordinálás, végrehajtás
- keletkező dokumentum
- felelős/kötelezettségvállaló
- határidő
- ellenőrzés/érvényesítés
- utalványozás/ellenjegyzés
- pénzügyi teljesítés
- könyvvezetésben való megjelenés

2. A szabálytalanságok kezelésének eljárásrendje

A költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 6. §. (4) bekezdésének megfelelően a költségvetési szerv vezetőjének kötelessége a szabálytalanságok kezelésének eljárásrendjét kialakítani.

A szabálytalanságok fogalomköre széles, a korrigálható mulasztások vagy hiányosságok, illetve a fegyelmi-, büntető-, szabálysértési-, illetve kártérítési, eljárás megindítására okot adó cselekmények egyaránt beletartoznak.

Jelen eljárásrend tekintetében szabálytalanságnak minősülnek azok a szabálytalanságok, melyek mértékük alapján

- a büntető-,
- szabálysértési,
- kártérítési, illetve
- fegyelmi eljárás megindítására adnak okot.

A szabálytalanság valamely létező:

- központi jogszabályi rendelkezéstől,
- helyi rendeletről,
- egyéb belső szabályzattól, utasítástól

való eltérést, ott megfogalmazott elvárás be nem tartását jelenti.

A szabálytalanság bekövetkezhet:

- nem megfelelő cselekményből,
- mulasztásból,
- hiányosságból.

A szabálytalanság bekövetkezhet:

- az államháztartás működési rendjében,
- a költségvetési gazdálkodás valamely területén,
- a költségvetési szerv valamely feladatellátásában.

2.1. A szabálytalanságok alapesetei

A szabálytalanságok alapelei:

- a szándékosan okozott szabálytalanságok
- a nem szándékosan okozott szabálytalanságok
- hibák.

A szándékosan okozott szabálytalanságok közé az alábbiakat kell sorolni:

- félrevezetés,
- csalás, vagy hamisítás,
- sikkasztás,
- megvesztegetés,
- szándékosan elkövetett szabálytalan kifizetés.

A csalás vagy hamisítás az alábbiakat foglalhatja magában:

- adatok vagy dokumentumok manipulálása, meghamisítása vagy megváltoztatása,
- eszközök jogellenes eltulajdonítása,
- a gazdasági események hatásának eltitkolása vagy kihagyása a nyilvántartásokból, vagy dokumentumokból,
- valótlan ügyletek rögzítése,
- az érvényben lévő szabályzatok, eljárás rendek tudatos helytelen alkalmazása.

A nem szándékosan okozott szabálytalanságok, közé kell sorolni a következőket:

- figyelmetlenségből elkövetett szabálytalanság,
- nem megfelelő módon és tartalommal vezetett nyilvántartásokból származó szabálytalanság,
- anyag munkavégzésből, magatartásból származó szabálytalanság,
- határidő elmulasztása miatti szabálytalanság.

A hiba a kimutatásokban előforduló nem szándékos tévedésre utal.

A hiba az alábbiakat foglalhatja magában:

- számszaki vagy elírási hibák a pénzügyi kimutatásokban, alátámasztó nyilvántartásokban és számviteli adatokban,
- tények figyelmen kívül hagyása vagy téves értelmezése.

2.2. A szabálytalanságok megelőzése

A szabályozottság biztosítása, a szabálytalanságok megakadályozása elsődlegesen a költségvetési szerv vezetőjének felelőssége.

A szabálytalanságok megelőzésével kapcsolatosan a költségvetési szerv vezetőjének felelőssége, hogy:

- a jogszabályoknak megfelelő szabályzatok alapján működjön a szervezet.
- a szabályozottságot, illetve a szabályok betartását folyamatosan kísérje figyelemmel a vezető,
- szabálytalanság esetén hatékony intézkedés szülessék, a szabálytalanság korrigálásra kerüljön annak a mértéknek megfelelően, amilyen mértéket képviselt a szabálytalanság.

A szabálytalanságokkal kapcsolatos intézkedések általános célja, hogy:

- megakadályozza a különböző jogszabályokban és szabályzatokban meghatározott előírások megszegését, (megelőzés)
- keretet biztosítson ahhoz, hogy azok sérülése, megsértése esetén a megfelelő állapot helyreállításra kerüljön, a hibák, hiányosságok, tévedések korrigálása, a felelősség megállapítása, az intézkedések fogatosítása megtörténjen.

A költségvetési szervben a szabálytalanságok kezelése (az eljárási rend kialakítása, a szükséges intézkedések meghozatala, a kapcsolódó nyomon követés, a keletkezett iratanyagok elkülönített nyilvántartása) a vezető feladata.

2.3. A szabálytalanságok észlelése a belső kontroll rendszerben

A szabálytalanságok észlelése a belső kontroll rendszer részét képező folyamatba épített előzetes, utólagos és vezetői ellenőrzés során történhet a munkavállaló és munkáltató részéről egyaránt.

2.3.1. A költségvetési szerv valamely munkatársa észlel szabálytalanságot

Amennyiben a szabálytalanságot a költségvetési szerv valamely munkatársa észleli, köteles értesíteni a szerv vezetőjét.

A költségvetési szerv vezetőjének kötelessége gondoskodni a megfelelő intézkedések meghozataláról, illetve indokolt esetben a szükséges eljárások megindításáról.

2.3.2. A költségvetési szerv vezetője észleli a szabálytalanságot

A költségvetési szerv vezetőjének, illetve a szervezeti egységek vezetőinek észlelése alapján a feladat, hatáskör és felelősségi rendnek megfelelően kell intézkedést hozni a szabálytalanság korrigálására, megszüntetésére.

2.3.3. A költségvetési szerv belső ellenőrzése észleli a szabálytalanságot

Amennyiben a belső ellenőr ellenőrzési tevékenysége során szabálytalanságot tapasztal, a 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet rendelkezéseinek megfelelően jár el.

A költségvetési szervnek intézkedési tervet kell kidolgoznia a belső ellenőrzés megállapításai alapján, az intézkedési tervet végre kell hajtania.

2.3.4. Külső ellenőrzési szerv észleli a szabálytalanságot

A külső ellenőrzési szerv szabálytalanságra vonatkozó megállapításait az ellenőrzési jelentés tartalmazza. A büntető-, szabálysértési, kártérítési, illetve fegyelmi eljárás megindítására okot adó cselekmény, mulasztás vagy hiányosság gyanúja esetén az ellenőrző szervezet működését szabályozó törvény, rendelet alapján jár el (pl. ÁSZ, az EU ellenőrzést gyakorló szervei, stb.).

A szabálytalanságra vonatkozó megállapítások alapján a költségvetési szervnek intézkedési tervet kell kidolgozni.

2.4. A szabálytalanság észlelését követő szükséges intézkedések, eljárások megindítása

A költségvetési szerv vezetője felelős a szükséges intézkedések végrehajtásáért.

Büntető- vagy szabálysértési ügyekben a szükséges intézkedések meghozatala az arra illetékes szervek értesítését jelenti annak érdekében, hogy megalapozottság esetén az illetékes szerv a megfelelő eljárásokat megindítsa.

Fegyelmi ügyekben a költségvetési szerv vezetője vizsgálatot rendel el a tényállás tisztázására. A vizsgálatban való részvételre munkatársakat (indokolt esetben külső szakértőt) kér fel a munkajogi szabályok tiszteletben tartásával.

2.5. Intézkedések, eljárások nyomon követése

A költségvetési szerv vezetője

- nyomon követi az elrendelt vizsgálatokat, a meghozott döntéseket, illetve a megindított eljárások helyzetét,
- figyelemmel kíséri az általa és a vizsgálatok során készített javaslatok végrehajtását,
- a feltárt szabálytalanság típusa alapján a további „szabálytalanság-lehetőségeket” beazonosítja, (a hasonló projektek, témák, kockázatok meghatározása) információt szolgáltat a belső ellenőrzés számára, elősegítve annak folyamatban lévő ellenőrzéseit, az ellenőrzési környezetre és a vezetési folyamatokat érintő eseményekre való nagyobb rálátást.

2.6. A szabálytalanság/intézkedés nyilvántartása

A költségvetési szerv vezetőjének feladata:

- a szabálytalanságokkal kapcsolatban keletkezett iratanyagok (jogszály szabályozza) nyilvántartásának naprakész és pontos vezetéséről gondoskodik;
- egy elkülönített, a szabálytalanságokkal kapcsolatos nyilvántartásban iktatni kell a kapcsolódó írásos dokumentumokat;
- nyilván tartja a megtett intézkedéseket, az azokhoz kapcsolódó határidőket;

KOCKÁZATKEZELÉS

1. Kockázatkezelés

A költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 7. §. (1) bekezdése alapján a költségvetési szerv vezetője köteles **kockázatkezelési rendszert működtetni.**

A kockázatkezelés során fel kell mérni, és meg kell állapítani a költségvetési szerv tevékenységében, gazdálkodásában rejlő kockázatokat. A kockázatkezelés rendjének kialakítása során meg kell határozni azon intézkedéseket és megtételük módját, amelyek csökkentik, illetve megszüntetik a kockázatokat.

A kockázatkezelés, mint módszer a vezetés gyakorlati eszköze, a tervezés és döntéshozatal, a végrehajtás alapvető része. A vezetőknek külön figyelmet kell fordítani arra, hogy a kockázatkezelést minden folyamatba beépítsék, és a szervezet minden dolgozója megértse a kockázatkezelés értékét.

Fontos figyelembe venni, hogy a kockázatkezelés elsősorban a költségvetési szerv feladatellátását támogató belső folyamat, és nem az adott költségvetési szerven kívüli szervezetek, hatóságok igényeit szolgálja.

A **kockázatkezelés alapvető célja**, hogy ez az összefüggérendszer, és az ezzel kapcsolatos felelősség világossá váljék minden érintett számára. A célok szintjeivel párhuzamosan, annak megfelelően a kockázatokért való felelősségeket is delegálni kell a megfelelő szintekre. Ezáltal a kockázatkezelés beépül a mindennapi tevékenységek közé, és nem elkülönült – csak időszakos – feladattá válik.

1. 1. A kockázat fogalma

Kockázat a költségvetési szerv tevékenysége és gazdálkodása tekintetében mindazon elemek és események bekövetkeztének a valószínűsége, amelyek hátrányosan érinthetik a szerv működését.

1.2. A kockázatkezelés, a kockázat kezelő

A kockázatkezelésért felelős költségvetési szerv vezetőjének tevékenységében támaszkodnia kell a belső ellenőrzés ajánlásaira, javaslataira.

A kockázat azonosítással a megfelelő válaszlépések kialakíthatók, így a kockázatok mérsékelhetők.

A költségvetési évre szóló munkaterv (célkitűzések) végrehajtását megakadályozó tényezők, kockázatok azonosítását követően a kockázatok kiküszöbölésére vonatkozó válaszingedmény meghatározása szükséges.

A választott intézkedés, kockázatkezelés hatását is szükséges felmérni, a felmérés eredményét szükséges összevetni az adott művelettel, tevékenységgel kapcsolatos eredetileg tervezett végeredménnyel.

A kiemelten nagy kockázatú tevékenységek esetében a költségvetési szerv vezetője intézkedik a legmagasabb kockázatú terület/tevékenység ellenőrzéséről (preventív ellenőrzés), folyamatos jelentést, beszámolót kér vagy helyszíni vizsgálatot tart, vagy felkéri a belső ellenőrzést vizsgálat elvégzésére.

A hatékony folyamatba épített ellenőrzés a legjobb eszköz a kockázatok kezelésére. A folyamatba épített ellenőrzés hatékonyságát támogatja az ellenőrzési nyomvonal kialakítása. Az ellenőrzési nyomvonal kiépítése alapján lehet a megfelelő kockázatelemzési tevékenységet ellátni.

1.3. A kockázatkezelési hatókör

A költségvetési szerv vezetőjének felelőssége és kötelessége a szervezet működtetése, folyamatba épített ellenőrzése, illetve a tevékenységről való beszámolás során a kockázati tényezők, elemek azonosítása, a kockázatok bekövetkezésének valószínűsítése, a kockázati hatás mérése és semlegesítése.

A költségvetési szerv vezetője elkészíti a területe célkitűzéseinek végrehajtását akadályozó kockázatok elemzését (azonosítás, értékelés), annak kezelési módját.

A költségvetési szerv vezetője felméri, mi jelenthet kockázatot az adott területen, és mekkora kockázat-nagyságokkal lehet számolni, és a meghatározott kockázati nagyság alapján milyen intézkedéseket kell elvégezni.

1.4. A költségvetési szerv kockázatai kezelésének folyamata

A költségvetési szerv működésének alapvető érdeke, hogy elérje célkitűzéseit.

A cél érdekében végzett tevékenysége, működése során különféle kockázatokkal szembesül.

A költségvetési szerv vezetésének feladata az, hogy a kockázatokra, amelyek lényegi befolyással lehetnek a célkitűzésekre, tudjon válaszolni oly módon, hogy lehetőség szerint elősegítse a szervezet eredeti céljainak elérhetőségének, teljesítésének valószínűségét, s ezzel egy időben minimálisra csökkentse az ezt veszélyeztető tényezők bekövetkeztének esélyét, lehetséges hatását.

A kockázatok elsődleges okai – együtt vagy külön-külön – az alábbiak lehetnek:

- véletlenszerű események,
- hiányos ismeret vagy információ,
- ellenőrzés hiánya és/vagy az ellenőrzések gyengesége a szervezetben.

A kockázatkezelés állandó, ciklikus folyamat, amely az alábbi lépéseket tartalmazza:

- a kockázatok felmérése,
- a kockázat azonosítása,
- a kockázatok értékelése,
- az elfogadható kockázati szint meghatározása (szervezet vagy vezetés számára),
- a kockázatokhoz kapcsolódó lehetséges reakciók azonosítása,
- a kockázatokra adható válaszok megvalósíthatóságának mérlegelése, meggyőződés a tervezett válaszingtézkedések hatékonyságáról, gazdaságosságáról,
- a válaszingtézkedés “beépítése” és a kialakított keret rendszeres felülvizsgálata.

1.4.1. A kockázatok felmérése

A kockázatszemléltetés célja a kockázatok megállapítása és jelentőségük szerinti sorba állítása annak alapján, hogy mekkora az egyes kockázatok bekövetkezési valószínűsége, és azok milyen hatással lehetnek a költségvetési szervre, ha valóban felmerülnek.

A költségvetési szerv vezetője évről évre köteles meghatározni és aktualizálni a szervezet előtt álló rövid és középtávú prioritásokat, célkitűzéseket és feladatterveket, melyet az éves munkatervben kell rögzíteni.

Az éves munkaterv elkészítését átfogó kockázatfelméréssel kell összekötni, a feladatokat egy időben kell végrehajtani.

1.4.2. A kockázat azonosítása és az azonosításra alkalmas módszerek meghatározása

A kockázat azonosítás célja annak megállapítása, hogy melyek a költségvetési szerv célkitűzéseit veszélyeztető fő kockázatok.

A kulcsfontosságú kockázatok azonosítása nemcsak abból a szempontból fontos, hogy ennek alapján lehet meghatározni azokat a területeket, ahol a kockázattertelési forrásokat biztosítani kell, hanem azért is szükséges, hogy ennek alapján legyen meghatározva az egyes vezetők felelőssége az adott kockázatokért.

A kockázat azonosítás meghatározó eleme a tevékenység jellege. A kockázatok azonosítását a költségvetési szerv vezetője végzi.

A kockázatvizsgálat során egy kifejezetten erre a célra alakult „munkacsoport” jön létre (akár szervezeten belüli, akár szervezeten kívüli tagokból), hogy felmérje a költségvetési szerv összes tevékenységének kapcsolatát a fő célkitűzésekkel és meghatározza a kapcsolódó kockázatok. A „munkacsoport” alapvető munkamódszere: az érintett területek munkatársaival folytatott interjú, amely alapján a csoport kialakítja a szervezet kockázati térképét.

szervezetre gyakorolt hatás

magas

alacsony

<i>mérsékelt kockázat</i>	<i>jelentős kockázat</i>
<i>alacsony kockázat</i>	<i>mérsékelt kockázat</i>

alacsony magas
bekövetkezés valószínűsége

A kockázati térkép elemzése:

A jobb felső negyedben azonosított kockázatok a legjelentősebb kockázatok, a bal alsó negyed kockázatai a legkisebb szintűnek minősíthetők. A bal felső és a jobb alsó negyed kockázatai mérsékeltnek minősíthetők.

A költségvetési szervek a kockázatazonosítás során a kockázatvizsgálat módszerét alkalmazza.

A kockázatvizsgálat során a Belső kontrollrendszer 4. sz. mellékletét kell alkalmazni.

1.4.3. A kockázatok értékelése

A kockázatértékelés a szervezet céljai elérésével kapcsolatos kockázatok azonosításának és elemzésének, valamint a megfelelő válaszok meghatározásának folyamata.

A folyamat magában foglalja

- A kockázatok azonosítását:
 - amelyek a szervezet céljaival kapcsolatosak;
 - amelyek átfogóak;
 - amelyek magukban foglalják a külső és belső tényezőkből eredő kockázatokat mind a szervezet, mind pedig egyes tevékenységek szintjén;
- A kockázatok kiértékelését:
 - a kockázat jelentőségének megbecslését;
 - a kockázatos esemény megtörténe valószínűségének értékelését;
- A szervezet kockázatokra való hajlamosságának (kockázat érzékenységének, kockázat tűrésének) értékelését;
- A válaszok kialakítását a kockázatokra.

A kockázatokra való válaszadás négy alapvető típusát kell mérlegelni:

- kockázat átadása (biztosítás révén);
- kockázat elviselése (a válaszingtezkedés aránytalanul nagy költségei miatt);
- kockázat kezelése (célja a kockázatok elfogadható szintre való csökkentése);

1.4.4. Az elfogadható kockázati szint meghatározása

A feltárt kockázattal kapcsolatos reakciókat a költségvetési szerv által elviselhetőnek ítélt kockázati szint meghatározásával együtt kell eldönteni, melynek a meghatározásáért a szervezet vezetője felelős.

A kockázati szint azt jelenti, ami felett a költségvetési szerv mindenképpen válaszingtezkedést tesz a felmerülő kockázatokra.

1.4.5. A kockázatokra adható válaszok, kockázat-nyilvántartás

A költségvetési szervek kialakítják sajátosságaiknak megfelelően az intézményi kockázat-nyilvántartást.

A feltárt kockázatok, hibák nyilvántartása központi feladat.

A nyilvántartásnak tartalmaznia kell minden kockázatra kiterjedően

- a bekövetkezés valószínűségét,
- az esetleg felmerülő kár mértékét,
- a kockázat kezelésére javasolt intézkedést,

- a felelős munkatárs nevét,
- azt, hogy vannak-e olyan folyamatba épített ellenőrzések, eljárások, amelyek biztosítják, hogy a szervezet célkitűzései teljesüljenek,
- illetve, ha a folyamatba épített ellenőrzések, eljárások nem elégségesek, mit tesz a költségvetési szerv az adott konkrét területen.

A kockázatkezelési eseteket a költségvetésin szerv vezetője elemzi és szükség esetén javaslatot tesz az egyes tevékenységek szabályozásának korszerűsítésére.

Az intézményi kockázat-nyilvántartást a jegyző vezeti.

1.4.6. Beépítés és felülvizsgálat

A költségvetési szervek céljai hierarchikus rendszert alkotnak. Az egyes személyek céljai szorosan kapcsolódnak a szervezet legfőbb célkitűzéseéhez, abból levezethetők.

Minthogy a kockázati környezet állandóan változik, a kockázatkezelési folyamat fontos tulajdonsága a folyamatos és rendszeres felülvizsgálat; ezért meg kell győződni arról, hogy a szervezet kockázati környezete változott-e vagy sem.

1.5. A kockázatkezelés időtartama

A kockázatkezelés tevékenységét a döntés előkészítésnél kell megkezdeni.

A költségvetési év során folyamatosan nyomon kell követnie a folyamatokat, frissítenie a megállapításait, illetve ellenőrizni a megtett intézkedések hatásait a kockázatok folyamatos változásával.

1.6. A költségvetési szerv működése során végzendő kockázatelemzési feladatok figyelemmel a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló kormányrendeletben foglaltakra

1.6.1. Szabályszerűség

A kockázatkezelés eszközt felhasználva fel kell hívni a nagy kockázatot rejtő feladatok ellátásánál közreműködő dolgozók, illetve tevékenységek folyamatgazdáinak figyelmét a szabályzatok, illetve azok egyes elemeinek betartására.

1.6.2. Szabályozottság

Kockázatelemzés segítségével fel kell tárnai azokat a területeket, melyek szabályozása szükséges

- a költségvetési szerv működési, szervezeti, illetve az ellátott feladatok sajátossága miatt,
- szabályozását gyakran felül kell vizsgálni, mivel a kockázati tényező jelentős,
- szabályozását előtérbe kell helyezni, mivel meghatározó a szervezet tevékenysége számára.

1.6.3. Gazdaságosság

A kockázatelemzés során fel kell tárn

- az előirányzatok felhasználása körében azokat az előirányzatokat, melyek gazdaságosság tekintetében a legnagyobb kockázatot rejtik.
- a vagyongazdálkodás területét rendszeresen vizsgálni kell annak gazdaságossága szempontjából. Felelősöket kell kijelölni a gazdaságossági számítások elvégzésére, kedvezőbb vagyongazdálkodási javaslatok kidolgozására,
- a gazdaságosság szem előtt tartása érdekében folyamatosan ellenőrizni kell azokat a forrásokat, amelyektől a költségvetési szerv beszerzi a feladatellátásához szükséges külső forrásokat. A lehetséges beszállítókat is figyelemmel kell kísérni és mindig a legkedvezőbb ajánlatot kell választani.

1.6.4. Hatékonyság

A kockázatelemzés eszközét felhasználva meg kell keresni az előirányzatok felhasználása körében azokat az előirányzatokat, melyek a hatékonyság tekintetében a legnagyobb kockázatot rejtik.

A hatékonyság javítása érdekében számításokkal alátámasztott javaslatokat kell megfogalmazni.

1.6.5. Eredményesség

A kockázatelemzés során eszközeit felhasználva meg kell keresni az előirányzatok felhasználása körében azokat az előirányzatokat, melyek az eredményesség tekintetében a legnagyobb kockázatot rejtik.

Az eredményesség javítása érdekében számításokkal, közvélemény kutatásokkal, egyéb felmérésekkel alátámasztott javaslatokat kell megfogalmazni.

KONTROLLTEVÉKENYSÉGEK

1. Kontrolltevékenységek

A költségvetési szerv vezetője köteles a szervezeten belül kontrolltevékenységeket kialakítani, amelyek biztosítják a kockázatok kezelését, hozzájárulnak a szervezet céljainak eléréséhez.

A költségvetési szerv vezetője köteles a szervezet különféle belső szabályzataiban az alábbiakat szabályozni:

- engedélyezési és jóváhagyási eljárások,
- az információkhoz való hozzáférés,
- fizikai kontrollok (hozzáférés az eszközökhöz)

- beszámolási eljárások.

Fentiekén túlmenően szabályozni szükséges még

- az igazolást;
- az egyeztetéseket;
- a műveletek, folyamatok, tevékenységek vizsgálatát;
- a felügyeletet (feladatkijelölést, engedélyezést, felülvizsgálatot és jóváhagyást (útmutatást és képzést).

A kontrolltevékenységek azok az elvek és eljárások, amelyeket a kockázatok meghatározása és a szervezet céljainak elérése érdekében alakítanak ki.

Ahhoz, hogy a kontrolltevékenységek hatékonyak legyenek, megfelelőnek, az adott időszakra vonatkozó tervnek megfelelően funkciójukat tekintve következetesnek, valamint költség-hatékonyak, átfogónak, ésszerűnek, továbbá közvetlenül a kontroll célokra vonatkozóan kell lenniük.

A szervezetnek megfelelő egyensúlyt kell biztosítania a megelőző és feltáró kontrolltevékenységek között.

A célok elérése érdekében a kontrolltevékenységekhez szükségszerűen helyrehozó műveleteknek kell kapcsolódnia.

1.1. Engedélyezési és jóváhagyási eljárások

A különféle tranzakciók és események engedélyezését és végrehajtását a személyek csak felhatalmazottságuk keretein belül teljesíthetik. Az engedélyezés a fő eszköz annak biztosítására, hogy csak a vezetés szándékának megfelelő, indokolt tranzakciókat és eseményeket kezdeményezzenek.

Az engedélyezési feltételeknek való megfelelés azt jelenti, hogy az alkalmazottak az utasításoknak és a vezetés, vagy a jogszabályok által szabott korlátozásoknak megfelelően cselekszenek.

1.2. Fizikai kontrollok, (hozzáférés az eszközökhöz, nyilvántartásokhoz)

Az eszközökhöz, nyilvántartásokhoz való hozzáférést korlátozni kell az arra felhatalmazott személyekre, akik egyben elszámolási kötelezettséggel tartoznak az eszközök megőrzéséért és/vagy felhasználásáért.

A megőrzéssel kapcsolatos elszámolás bizonyítékként szolgálnak az átvételi elismervények, nyugták, leltározási dokumentumok, bizonylatok a megőrzésbe adásról, illetve a megőrzési kötelezettség átadásáról.

Az eszközökhöz való hozzáférés korlátozása csökkenti a felhatalmazás nélküli használat, vagy a pénzügyi veszteségek lehetőségét, és elősegíti a vezetés utasításainak végrehajtását.

A korlátozás foka az eltulajdonítás, vagy rendeltetés ellenes használat kockázatától függ és ezeket időnként felül kell vizsgálni, ki kell értékelni.

Fontos, hogy az eszközökhöz, nyilvántartásokhoz, különösen a számítógépes programokhoz a dolgozók, a vezetők csak a munkakörükkel összefüggésben férhessenek hozzá.

A számítógépes programoknál jelszavak alkalmazásával korlátozni kell a hozzáférési jogosultságot.

Ezeket a szabályokat a költségvetési szervnek belső szabályzataiban és a dolgozók munkaköri leírásaiban részletesen rögzíteni kell.

1.3. Beszámolási eljárások

A költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 1. számú melléklete szerint a költségvetési szerv vezetője értékelni köteles a belső kontrollok működését.

A költségvetési szerv vezetője a költségvetési szervre kötelező vezetői ellenőrzési rendszerben előírt, az adott költségvetési év során működtetett beszámoló rendszert alátámasztó jelentések, ellenőrzési listák összegzése, értékelése alapján teszi meg nyilatkozatát a belső kontrollrendszer működésével kapcsolatosan.

A beszámolási rendszer alapvető elemei a következők lehetnek:

- a költségvetési szerv éves beszámolója (számviteli törvény és végrehajtási rendeletei alapján);
- a belső ellenőrzés működéséről készített éves ellenőrzési jelentés
- a belső ellenőrök (saját, irányító szerv) által készített ellenőrzési jelentések;
- a költségvetési szervet vizsgáló külső ellenőrök (ÁSZ) által készített ellenőrzési jelentések.

Az 4. sz. melléklet tartalmaz egy olyan kérdéssort, amelynek kitöltésére a költségvetési szerv vezetői válaszolnak s ez támasztja alá a vezetői nyilatkozatot.

Segítségével a szervezeti egységek vezetői egyszerűen és egységes formában számolnak be a költségvetési szerv vezetőjének, aki a listák felhasználásával összegezi a tapasztalatokat, így maga is alátámasztottan írja alá az Ávr. 1. sz. melléklete szerinti nyilatkozatot.

1.4. Igazolások

A gazdasági eseményeket, folyamatokat igazolni kell. **(szakmai teljesítés igazolása)**

A Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzatban kerülnek meghatározásra a szakmai teljesítés igazolásának szabályai.

1.5. Egyeztetések

A nyilvántartásokat rendszeresen egyeztetni kell a megfelelő dokumentumokkal.

1.6. A műveletek, folyamatok és tevékenységek felülvizsgálata

A műveleteket, folyamatokat és tevékenységeket időnként felül kell vizsgálni annak biztosítása érdekében, hogy megfeleljenek a hatályban lévő szabályozásoknak, irányítási elveknek.

A költségvetési szerv tevékenységeinek az ilyen típusú felülvizsgálatát világosan meg kell különböztetni a belső kontroll monitoringjától, amelyet az V. fejezet tárgyal.

1.7. Felügyelet (feladatkör meghatározás, felülvizsgálat és jóváhagyás, útmutatás és képzés)

A hozzáértő felügyelet segítséget nyújt a kontroll célok eléréséhez. Egy dolgozó feladatkörének meghatározása, munkájának felülvizsgálata és jóváhagyása felöleli a következőket:

- A dolgozói állomány minden egyes tagja feladatkörének, felelősségének és elszámolási(számadási) kötelezettségének világos meghatározása és tudomására hozatala;
- Minden dolgozó munkavégzésének időszakonkénti felülvizsgálata a szükséges mértékben;
- Az elvégzett munka jóváhagyása (igazolása) a kritikus pontokon annak biztosítása érdekében, hogy az a szándékolt irányban folyik.

3. Folyamatba épített, előzetes, utólagos és vezetői ellenőrzés rendszere

A költségvetési szerv belső kontrollrendszerének keretében, a kontrolltevékenység részeként biztosítani kell a folyamatba épített előzetes, utólagos és vezetői ellenőrzést (FEUVE) az alábbiak vonatkozásában.

A folyamatba épített, előzetes, utólagos és vezetői ellenőrzés (a továbbiakban: FEUVE) létrehozásáért, működtetéséért és fejlesztéséért a költségvetési szerv vezetője felelős az államháztartásért felelős miniszter által közzétett módszertani útmutatók figyelembevételével.

2.1. A FEUVE rendszer működésének célja, tartalma

A költségvetési szerv vezetője köteles olyan szabályzatokat kiadni, folyamatokat kialakítani és működtetni a szervezeten belül, amelyek biztosítják a rendelkezésre álló források **szabályszerű, szabályozott, gazdaságos, hatékony és eredményes** felhasználását.

A FEUVE, mint a belső kontroll rendszer része, magában foglalja:

- a pénzügyi döntések dokumentumainak elkészítését (ideértve a költségvetési tervezés, a kötelezettségvállalások, a szerződések, a kifizetések, a szabálytalanság miatti visszafizettetések dokumentumait is),

- az előzetes és utólagos pénzügyi ellenőrzést, a pénzügyi döntések szabályszerűségi és szabályozottsági szempontból történő jóváhagyását, illetve ellenjegyzését,
- a gazdasági események elszámolásának (a hatályos jogszabályoknak megfelelő könyvvézetés és beszámolás) kontrollját.

A tevékenységek feladatköri elkülönítését a dolgozók munkaköri leírásaiban, a gazdasági szervezet ügyrendjében, vagy jelen szabályzat 2. sz. melléklete szerint rögzíteni kell.

A FEUVE-nek biztosítani kell, hogy

- a költségvetési szerv valamennyi tevékenysége és célja összhangban legyen a szabályszerűség, szabályozottság és megbízható gazdálkodás elveivel;
- az eszközökkel és forrásokkal való gazdálkodásban ne kerüljön sor pazarlásra, visszaélésre, rendeltetésellenes felhasználásra;
- megfelelő, pontos és naprakész információk álljanak rendelkezésre a költségvetési szerv működésével kapcsolatosan;
- a FEUVE harmonizációjára és összehangolására vonatkozó jogszabályok végrehajtásra kerüljenek a módszertani útmutatók figyelembevételével.

2.2. A kontrollkörnyezet részét képező FEUVE-ben alkalmazott fogalmak, valamint megvalósításukkal, működésükkel kapcsolatos feladatok, eljárás rendek

A költségvetési szerv vezetőjének biztosítani kell a rendelkezésre álló források szabályszerű, szabályozott, gazdaságos, hatékony és eredményes felhasználását.

2.2.1. Szabályszerűség

A szabályszerűség azt jelenti, hogy az adott költségvetési szerv vagy szervezeti egysége működése, tevékenysége megfelel-e a vonatkozó szabályoknak, előírásoknak.

A pénzügyi és ellenőrzési feladatok ellátása során a költségvetési szerv vezetőjének feladata, hogy a költségvetési szerv dolgozói számára biztosítsa

- a hatályos központi jogszabályok, és más kötelező szabályozások (*pl. irányító szerv által kiadott*) megismerhetőségét,
- a belső szabályzatokhoz való hozzáférést.

A szabályszerűség érdekében a következő eljárásokat kell lefolytatni:

Gondoskodni kell a költségvetési szervet közvetlenül érintő, a mindennapi tevékenységben alkalmazni szükséges valamennyi központi jogszabály, előírás, ajánlás hozzáférhetőségéről.

A központi jogszabályok megfelelő alkalmazása érdekében biztosítani kell az adott területen dolgozók számára a továbbképzésen, értekezleten, konzultáción való részvételt, illetve egyéb szakmai anyagok, pl.: szakkönyvek, segédletek beszerzését, illetve az internetes honlapokhoz való hozzáférést.

A belső szabályzatok kezelésének úgy kell történnie, hogy az érintettek számára könnyen hozzáférhető legyen.

A belső szabályzatok kiadásakor, a régi szabályozások felülvizsgálatakor az érintett dolgozókat részletesen tájékoztatni kell az új végleges szabályokról.

A központi előírások és a helyi szabályok betartását, azaz a szabályszerűséget a következő eszközökkel kell biztosítani:

- előzetes vezetői ellenőrzéssel,
- egymásra épülő, egymást ellenőrző folyamatok rendszerével,
- utólagos vezetői ellenőrzéssel,
- független belső ellenőrzéssel.

A szabályszerűség területén az előzetes vezetői ellenőrzés legfontosabb eszköze a területen dolgozók, illetve a folyamatgazdák szabályozottsági ismereteinek megismerése megbeszélés, beszámoltatás stb. útján.

A folyamatba épített ellenőrzés legfontosabb eszköze a szabályszerűség tekintetében az, hogy a szabályok kialakításánál ügyelnek arra, hogy adott tevékenység több részfolyamatból, feladtból álljon, s a folyamatokat, feladatokat ne ugyanaz a személy lássa el, s az adott feladatot ellátó személynek kötelező legyen az előző feladat elvégzésének ellenőrzése is.

Az utólagos vezetői ellenőrzés eszköze a szabályszerűség vonatkozásában leginkább a szabályzatban foglaltak betartásának ellenőrzése beszámoltatással, dokumentumok áttekintésével, megbeszéléssel stb.

A független belső ellenőrzés a szabályszerűség vonatkozásában a nagyobb kockázatot képviselő területeken gyakrabban ellenőrzi a szabályzatok betartását.

2.2.2. Szabályozottság

A szabályozottság azt jelenti, hogy a költségvetési szerv vagy annak szervezeti egysége működése, tevékenysége, illetve valamely tevékenységi folyamata, részfolyamata, alaptevékenységi körébe tartozó szakfeladata megfelelően szabályozott-e, a rögzített szabályok megfelelnek-e a hatályos jogszabályoknak, előírásoknak, egyéb vezetői rendelkezéseknek.

A pénzügyi és ellenőrzési feladatok ellátása során a költségvetési szerv vezetőjének feladata az, hogy gondoskodjon arról, hogy a szervezet

- mindig a hatályos jogszabályoknak, előírásoknak figyelembevételével lássa el belső szabályozási feladatait, ezekről a központi szabályokról tájékozott legyen,
- a hatályos jogszabályok alapján kötelezően előírt belső szabályozási követelményeknek eleget tegyen, gondoskodjon a kialakított belső szabályok megismertetéséről,
- a belső szabályozásnál figyelembevételre kerüljenek a fenntartó által meghatározott útmutatások, célkitűzések is. *(intézmények esetében)*
- a költségvetési szerv helyi sajátosságait is figyelembe véve a szabályozandó területek feltárára kerüljenek, a szabályzatok elkészítése során ennek megfelelően készítsék el a vonatkozó szabályzatokat.

A szabályozottság érdekében a költségvetési szerv vezetőjének meg kell határozni azokat a területeket, mely területek szabályozásáról gondoskodni kell a kötelező központi előírások miatt.

A belső szabályozás előtt, vagy azok felülvizsgálatakor előzetes konzultációt kell folytatni a területen dolgozókkal, illetve a területhez kapcsolódó tevékenységi folyamat folyamatgazdáival.

Csak az előzetes tájékozódást követően lehet elkészíteni a szabályzat tervezetét, melyet véglegesítés előtt ismét meg kell beszélni az érintett dolgozókkal, illetve folyamatgazdákkal.

A szabályozottság megfelelő minősége érdekében a szabályozottságot jogszabályi változás vagy szervezeti módosulás esetén felül kell vizsgálni.

A felülvizsgálatnál figyelembe kell venni a munkafolyamatba épített vezetői ellenőrzés tapasztalatait, a független belső ellenőrzés megállapításait, valamint az irányító szervi, illetve egyéb külső ellenőrzés észrevételeit is.

2.2.3. Gazdaságosság

A gazdaságosság egy adott tevékenység ellátásához felhasznált erőforrások költségének optimalizálását jelenti a megfelelő minőség biztosítása mellett.

A pénzügyi és ellenőrzési feladatok ellátása során a költségvetési szerv vezetőjének feladata, hogy a feladatai ellátására szolgáló bevételi és kiadási előirányzatokkal, a létszám-előirányzattal, valamint a rendelkezésre álló vagyonnal úgy gazdálkodjon, hogy figyelembe vegye a gazdaságosság követelményeit.

A gazdaságosság követelménye az, hogy adott feladat, tevékenység ellátásához felhasznált erőforrások költségei – a minőség fenntartása mellett – optimalizálva legyenek.

A gazdaságosság biztosítása érdekében a költségvetési szerv vezetőjének az alábbi feladatokat kell elvégezni, az eljárás rendet kialakítani:

Gazdaságossági számításokat kell végezni

- a bevételi és kiadási előirányzatok és azok felhasználása vonatkozásában, mivel nem tekinthető gazdaságosnak a kiadási előirányzatok felhasználása akkor, ha nem veszik figyelembe, hogy mikor, hol lehet a legkedvezőbb áron megszerezni a működéshez, feladatellátáshoz szükséges eszközöket, készleteket, vásárolt szolgáltatásokat.
- a létszám-előirányzatok felhasználása tekintetében, mivel a létszám előirányzatok felhasználása akkor gazdaságos, ha a helyi körülmények figyelembevételével a létszám szükségletet a legkevesebb költséggel oldják meg.
- A vagyongazdálkodás során is fontos a gazdaságossági számítás, mert ki kell számítani, hogy adott feladat ellátását hogyan lehetne a meglévő vagyonnal úgy ellátni, hogy az a legkevesebb költséggel járjon.

2.2.4. Hatékonyság

A hatékonyság egy adott tevékenység során előállított termékek, szolgáltatások és egyéb eredmények, valamint az előállításukhoz felhasznált források közötti kapcsolat.

A költségvetési szerv feladatai ellátása során a költségvetési szerv vezetőjének feladata úgy gazdálkodni, hogy figyelembe vegye a hatékonyság követelményeit.

A hatékonyság követelményeinek érvényesülnie kell a bevételi és kiadási előirányzatokkal, a létszám-előirányzattal, valamint a rendelkezésre álló vagyonnal való gazdálkodás során.

A hatékonyság követelménye, hogy adott feladat, tevékenység során az ellátott feladat, nyújtott szolgáltatás, valamint ezek elvégzéséhez felhasznált források közötti kapcsolat megfelelő legyen.

A tevékenység akkor hatékony, ha a költségvetési szerv a lehető legkevesebb tárgyi és munkaerő felhasználásával a lehető legtöbb és legjobb minőségű feladatellátást végez.

A hatékonyság biztosítása érdekében hatékonysági számításokat kell végezni a költségvetési szerv vezetőjének

–a bevételi és kiadási előirányzatok és azok felhasználása vonatkozásában,

Vizsgálni kell, hogy a teljesített feladatellátás, illetve szolgáltatásnyújtás hogyan viszonyul az elvárásokhoz mennyiségben és minőségben. Vizsgálni kell, hogy a legjobb minőségű feladatellátás, illetve szolgáltatásnyújtás érdekében hogyan lehet a legkevesebb tárgyi eszközt igénybe venni, a legkevesebb készletbeszerzési kiadást teljesíteni, és a legkevesebb vásárolt szolgáltatást igénybe venni.

–a létszám-előirányzatok felhasználása tekintetében,

A létszám-előirányzatok felhasználása milyen hatással van a nyújtott szolgáltatások mennyiségére, annak lehetséges igénybevételére, valamint a létszám felhasználása hogyan hat a szolgáltatást igénybevevőkre.

Az intézménynek vizsgálnia kell, hogy a minőség javítása, vagy legalább is szinten tartása mellett, minél több feladatot hogyan tud a legkevesebb létszám, illetve személyi juttatás előirányzat igénybevételeivel ellátni.

–a vagyongazdálkodás során,

A vagyongazdálkodás során a hatékonysági vizsgálat arra terjed ki, hogy a rendelkezésre álló vagyon megfelelően kihasználta-e. A feladatellátáshoz nem szükséges, illetve a nem megfelelően hasznosított vagyon nem eredményezi a költségvetési szerv hatékony működését.

2.2.5. Eredményesség

Eredményesség egy adott tevékenység céljai megvalósításának mértéke, a tevékenység szándékolt és tényleges hatása közötti kapcsolat.

A pénzügyi és ellenőrzési feladatok ellátása során a költségvetési szerv vezetőjének feladata, hogy a gazdálkodás során vegye figyelembe az eredményesség elveit, követelményeit.

Az eredményesség elveinek érvényesülnie kell kiadási előirányzatok, a létszám-előirányzat felhasználása, valamint a rendelkezésre álló vagyonnal való gazdálkodás során.

Az eredményesség a költségvetési szerv tevékenysége, nyújtott szolgáltatása megvalósításának mértéke, azaz a feladatellátás tervezett és tényleges teljesítése közötti kapcsolat.

Az eredményesség azt mutatja, hogy a költségvetési szerv működése, feladatellátása, szolgáltatásnyújtása eléri-e a célját, s ha elérte, ott milyen hatást váltott ki.

A költségvetési szerv adott tevékenysége, feladatellátása, szolgáltatásnyújtása akkor eredményes, ha azt az érdekeltek ténylegesen igénybe vették, s azzal elégedettek.

INFORMÁCIÓS ÉS KOMMUNIKÁCIÓS RENDSZER

1. Információs és kommunikációs rendszer

A költségvetési szerv vezetője köteles olyan rendszereket kialakítani és működtetni, melyek biztosítják, hogy a meglévő információk a megfelelő időben eljuttatnak az illetékes szervezethez, szervezeti egységhez, illetve személyhez.

Az információs rendszerek keretében a beszámolási rendszereket úgy kell működtetni, hogy az hatékony, megbízható és pontos legyen, a beszámolási szintek, határidők és módok világosan meg legyenek határozva.

Az információ és kommunikáció nélkülözhetetlen az összes kontroll célok megvalósításához.

1.1. Információ

Az információra a költségvetési szerv minden szintjén szükség van az eredményes kontroll és a hivatal céljainak elérése érdekében.

A vezetés képességét a megfelelő döntések meghozatalára alapvetően befolyásolja az információ minősége, amely magában hordozza azt a követelményt, hogy az információ legyen:

- megfelelő (azt az információt kapja, amire szükség van);
- időben rendelkezésre álló (akkor biztosított, amikor szükség van rá);
- aktuális (ez a legutolsó megszerezhető információ);
- pontos (korrekt, hibátlan); és
- elérhető (az érintett személyek könnyen hozzájuthatnak).

1.2. Kommunikáció

A hatékony kommunikáció minden irányban - hierarchikus rendszerben és a szervezeti egységeknek, dolgozóknak egymás mellett is - információ áramoltatást jelent a szervezetben, annak minden részében és teljes struktúrájában.

Az egyik legkritikusabb kommunikációs csatorna a vezetés és az alkalmazottak közötti kommunikáció.

A vezetésnek naprakész információval kell rendelkeznie a teljesítményekről, fejlődésről, kockázatokról és a belső kontroll működéséről, valamint más vonatkozó eseményekről és kérdésekről, melyet a dolgozók biztosítanak a vezetés számára.

A vezetésnek közölnie kell az alkalmazottakkal, hogy milyen információra van szüksége, és biztosítania kell a visszacsatolást és az utasításokat.

Hatékony kommunikációra van szükség a külső partnerekkel is.

A kommunikáció kiindulópontja az információ, amelynek ki kell elégítenie az egyes csoportok, vagy személyek azon várakozását, hogy az információ tegye lehetővé feladatuk eredményes végrehajtását.

A belső és külső kommunikáció révén megszerzett információ alapján a vezetésnek döntést kell hoznia, és gondoskodnia kell azok hatásának nyomon követéséről.

NYOMON KÖVETÉSI RENDSZER (MONITORING)

1. A monitoring rendszer

A költségvetési szerv köteles olyan monitoring rendszert működtetni, mely lehetővé teszi a szervezet tevékenységének, a célok megvalósításának nyomon követését.

A költségvetési szerv monitoring rendszere az operatív tevékenységek keretében megvalósuló folyamatos és eseti nyomon követésből, valamint az operatív tevékenységektől függetlenül működő belső ellenőrzésből áll.

A belső kontrollrendszer teljesítmény-minőségének időnkénti kiértékeléséhez folyamatosan figyelemmel kell kísérni, és értékelni kell (együtt: monitoring) a rendszert.

1.1. Folyamatos monitoring

A belső kontroll folyamatos monitoringja a szervezet normális, ismétlődő műveletei során történik meg. Végrehajtása folyamatosan, a történésekkel egy időben valósul meg, azonnal reagál a változó feltételekre, ezért hatékonyabb, mint a külön elvégzett értékelések, és a helyrehozó intézkedések feltételezetten kisebb költségekkel járnak.

Mivel a külön értékelésekre a tényeket követően kerül sor, a problémák feltárása, azonosítása sokszor gyorsabban megtörténik a folyamatos monitoring által.

1.2. Eseti nyomon követés (külön értékelések)

A külön értékelések gyakorisága és hatóköre elsősorban a kockázatértékeléstől és a folyamatos monitoring tevékenységek hatásosságától függ.

A külön értékelések a belső kontrollrendszer eredményességének kiértékelésére irányulnak és céljuk biztosítani, hogy a belső kontroll az előre meghatározott módszerekkel és eljárásokkal elérje a kívánt eredményeket.

A monitoring által biztosítani kell, hogy az ellenőrzési megállapítások és ajánlások megfelelően és azonnal végrehajtásra kerüljenek.

A belső kontroll monitoringjának ki kell terjednie azokra az elvekre, és eljárásrendekre, amelyek az ellenőrzések és más vizsgálatok megállapításai és ajánlásai haladéktalan megoldásának biztosítását szolgálják.

A vezetők kötelesek

- haladéktalanul kiértékelni az ellenőrzésekből és más vizsgálatokból származó megállapításokat, beleértve a szervezet tevékenységeit értékelő ellenőrök, vagy mások által jelentett hiányosságokat és ajánlásokat;
- meghatározni a megfelelő intézkedéseket az ellenőrzésből, vagy más vizsgálatokból eredő megállapítások és ajánlásokra adandó válasz (probléma megoldás) tekintetében;
- meghatározott időkereteken belül teljes tájékoztatást adni mindazokról a műveletekről, intézkedésekről, amelyek kijavítják, megoldják a tudomására hozott ügyeket.

A megoldás folyamata akkor kezdődik, amikor az ellenőrzés, vagy más vizsgálat eredményeit jelentik a vezetésnek, és csak akkor fejeződik be, amikor a fogatosított intézkedések:

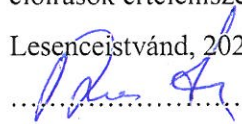
- kijavították az azonosított hiányosságokat;
- fejlődést eredményeztek, vagy
- azt mutatják, hogy a megállapítások és ajánlások nem indokolnak vezetői intézkedéseket.

Lesenceistvánd, 2023. november 01.


Dr. Benkő Réka Zsófia
jegyző

Lesenceistvánd Község Önkormányzata vonatkozásában belső kontrollrendszer szabályzatban foglalt előírások értelemszerű alkalmazását elrendelem.

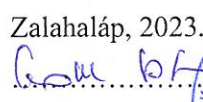
Lesenceistvánd, 2023. november 01.


Tóth Csaba polgármester



„Kacagó” Napközi Otthonos Óvoda és Főzőkonyha vonatkozásában belső kontrollrendszer szabályzatban foglalt előírások értelemszerű alkalmazását elrendelem.

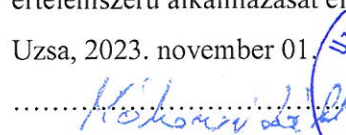
Zalahaláp, 2023. november 01.


Csom Istvánné intézményvezető



Uzsa Község Önkormányzata vonatkozásában belső kontrollrendszer szabályzatban foglalt előírások értelemszerű alkalmazását elrendelem.

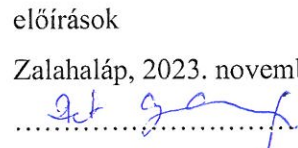
Uzsa, 2023. november 01.


Táborosi László polgármester



Zalahaláp Község Önkormányzata vonatkozásában belső kontrollrendszer szabályzatban foglalt előírások értelemszerű alkalmazását elrendelem.

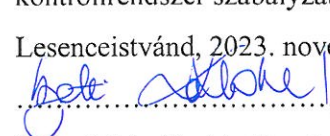
Zalahaláp, 2023. november 01.


Bedő Lajos Sándor polgármester



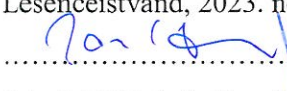
Százholdas Pagony Közös Fenntartású Napköziotthonos Óvoda vonatkozásában belső kontrollrendszer szabályzatban foglalt előírások értelemszerű alkalmazását elrendelem.

Lesenceistvánd, 2023. november 01.


Szigeti Lászlóné intézményvezető

Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közetkeztetési Intézmény vonatkozásában belső kontrollrendszer szabályzatban foglalt előírások értelemszerű alkalmazását elrendelem.

Lesenceistvánd, 2023. november 01.

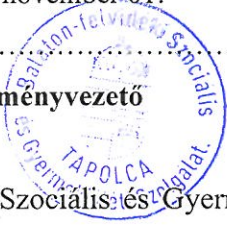

.....
Zámbo Mária intézményvezető



Balaton-felvidéki Szociális és Gyermekjóléti Szolgálat vonatkozásában belső kontrollrendszer szabályzatban foglalt előírások értelemszerű alkalmazását elrendelem.

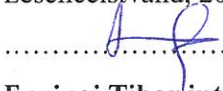
Lesenceistvánd, 2023. november 01.


.....
Pordán Katalin intézményvezető



„Együtt Egymásért” Szociális és Gyermekjóléti Szolgálat vonatkozásában belső kontrollrendszer szabályzatban foglalt előírások értelemszerű alkalmazását elrendelem.

Lesenceistvánd, 2023. november 01.


.....
Enyingi Tibor intézményvezető



**LESENCEISTVÁNDI KÖZÖS ÖNKORMÁNYZATI HIVATAL
MŰKÖDÉSI FOLYAMATAINAK ELLENŐRZÉSI NYOMVONALA**

JEGYZŐ HATÁSKÖRÉBE TARTOZÓ MŰSZAKI-ÉPÍTÉSHATÓSÁGI ÜGYEK MŰKÖDÉSI FOLYAMATAI, ELLENŐRZÉSI

NYOMVONALA

	Feladat megnevezése	Előkészítő	Koordináló	Végrehajtó	Elkészített dokumentum	Határidő	Ellenőrzés	Kötelezett-ség vállalás	Pénzügyi teljesítés	Könyv-vezetésben megjelenés
1	Építéshatósági ügyek	Építéshatóság i ügyintéző	jegyző	jegyző	Határozat, végzés, jegyzőkönyv kötelezés stb.	15-45 munkanap	Költségvetési szerv vezetője	nincs	nincs	nincs
2	Műszaki ügyek	Építéshatóság i ügyintéző	jegyző, aljegyző	jegyző	Határozat, végzés, jegyző, aljegyzőkönyv kötelezés stb.	0-22 munkanap	Költségvetési szerv vezetője	nincs	nincs	nincs
3	Területfejlesztés, terület-rendezési ügyek	jegyző, aljegyző	polgármesterek	jegyző	Határozat, végzés, jegyzőkönyv kötelezés stb.	0-22 munkanap	Költségvetési szerv vezetője	nincs	nincs	nincs
4	Környezetvédelmi feladatok	jegyző, aljegyző	polgármesterek	jegyző	Határozat, végzés, jegyzőkönyv kötelezés stb.	0-22 munkanap	Költségvetési szerv vezetője	nincs	nincs	nincs

	Feladat megnevezése	Előkészítő	Koordináló	Végrehajtó	Elkészített dokumentum	Határidő	Ellenőrzés	Kötelezettség vállalás	Pénzügyi teljesítés	Könyv-vezetésben megjelenés
5	Állategészségügyi feladatok	jegyző	jegyző	aljegyző	Határozat, végzés, jegyzőkönyv kötelezés stb.	22 munkanap	jegyző	nincs	nincs	nincs
6	Állattartással kapcsolatos feladatok	jegyző	jegyző	aljegyző	Határozat, végzés, jegyzőkönyv kötelezés stb.	22 munkanap	jegyző	nincs	nincs	nincs
7	Ipar, kereskedelmi feladatok									
	- működési engedélyek kiadása	jegyző	jegyző	jegyző	Határozat, végzés, jegyzőkönyv kötelezés stb.	22 munkanap	jegyző	nincs	nincs	nincs
	- kereskedelmi, vendéglátó egységek, szolgáltatók, telephelyek, vállalkozók működésének ellenőrzése	jegyző	jegyző	jegyző	Határozat, végzés, jegyzőkönyv kötelezés stb.	22 munkanap	jegyző	nincs	nincs	nincs
	-vállalkozók nyilvántartása	jegyző	jegyző	jegyző	Határozat, végzés, jegyzőkönyv kötelezés stb.	22 munkanap	jegyző			

IGAZGATÁSI ÜGYEK működési, ellenőrzési nyomvonala

	Feladat megnevezése	Előkészítő	Koordináló	Végrehajtó	Elkészített dokumentum	Határidő	Ellenőrzés	Kötelezett-ség vállalás	Pénzügyi teljesítés	Könyv-vezetésben megjelenés
1	Anyakönyvi, igazgatási, állampolgársági ügyek	Igazgatási ügyintézők 1-2.	jegyző	Igazgatási ügyintézők 1-2.	Határozat	5-22 munkanap	Jegyző, aljegyző	nincs	nincs	nincs
2	Személyi és lakcím nyilvántartási adatok	Igazgatási ügyintézők 1-2.	jegyző	Igazgatási ügyintézők 1-2.	lakcímbejelentő lap befogadása, továbbítása	0-22 munkanap	jegyző aljegyző	nincs	nincs	nincs
3	Gyámügy, gyermek és ifjúságvédelem	Igazgatási ügyintézők 1-2.	jegyző	Igazgatási ügyintézők 1-2.	Határozat, végzés, jegyzőkönyv stb.	Gyámügyi törvény alapján	jegyző aljegyző	nincs	nincs	nincs
4	Hatósági bizonyítványok	Igazgatási ügyintézők 1-2.	jegyző	Igazgatási ügyintézők 1-2.	Hatósági bizonyítvány	Törvény alapján	jegyző aljegyző	nincs	nincs	nincs
6	Települési támogatások	Igazgatási ügyintézők 1-2.	jegyző	Igazgatási ügyintézők 1-2.	Határozat	Szoc. törvény alapján	Polgármester	Gazdálkodási szabályzat szerint	Jogszabály szerint	A kifizetéseket a főkönyvi könyvelésben rögzíteni kell

sorszám	Feladat megnevezése	Előkészítő	Koordináló	Végrehajtó	Elkészített dokumentum	Határidő	Ellenőrzés	Kötelezettség vállalás	Pénzügyi teljesítés	Könyvvezetésben megjelenés
7	Különféle segélyek	Igazgatási ügyintéző	jegyző	Igazgatási ügyintéző	Határozat	Szoc. törvény alapján	Polgármester	-	-	-
8	Képviselő-testület és szerveivel kapcsolatos feladatok	Titkárság szervezési feladatokat ellátó ügyintéző	jegyző	Tárgy szerint, a döntésben megjelölt módon	Előterjesztések, illetve jkv, kivonatok	KT döntések végrehajtása a döntésben megjelölt határidőig	Polgármesterek beszámolója	-	-	-
	- ülések előkészítése	Titkárság szervezési feladatokat ellátó ügyintéző	jegyző	jegyző	Előterjesztések, illetve jkv, kivonatok	Bizottsági ülések Kt ülés előtti héten	jegyző, polgármesterek	-	-	-
	- ülések jegyzőkönyv vezetése	Titkárság szervezési feladatokat ellátó ügyintéző	jegyző	jegyző	Hiteles jkv, kivonatok	KT jkv-ek ülést követő 15 nap	jkv. hitelesítők polgármesterek	-	-	-
	- ülések utáni feladatok	Titkárság szervezési feladatokat ellátó ügyintéző	jegyző	jegyző	Kifüggesztések, döntésekről, jkv megküldése, honlapon, publikálás	KT ülést követő 15 nap, illetve haladék-talanul	jegyző	-	-	-

sorszám	Feladat megnevezése	Előkészítő	Koordináló	Végrehajtó	Elkészített dokumentum	Határidő	Ellenőrzés	Kötelezettség vállalás	Pénzügyi teljesítés	Könyv vezetés ben megjel enés
9	Köszölgélati jogviszonnyal összefüggő feladatok	Igazgatási ügyintéző	jegyző	jegyző	Köszölgélati jogviszonnyal összefüggő iratok (kinevezés, megszüntetése, módosítás jutalom, nyilvántartások	Változó (adott időpont pl. átsorolás, jub. jutalom, a határidőt követő 8 nap a MÁK felé beküldésre)	Költségvetési szerv vezetője	Felelőssé és kötelezett ségvállalás szabálya ta szerint	SZMSZ- ben meghatár ozott határidőre	A kifize- tés köny- velni kell
10	Egyéb foglalkoztatási jogviszonnyal összefüggő feladatok	igazgatási ügyintéző	jegyző	jegyző, igazgatási ügyintéző	Köszölgélati jogviszonnyal összefüggő iratok (kinevezés, megszüntetése, módosítás, jutalom, nyilvántartások	Változó (adott időpont pl. átsorolás, jub. jutalom, a határidőt követő 8 nap a MÁK felé beküldésre)	Költségvetési szerv vezetője	Felelőssé és kötelezett ségvállalás szabálya ta	SZMSZ- ben meghatár ozott határidőre	A kifize- tés köny- velni kell
11	Munkavédelem feladatai	igazgatási ügyintéző 1.	jegyző	Külsős szerződéssel	Jkv oktatásról, különféle eseményekről	Szükség szerint, de évente min 1-szer	Költségvetési szerv vezetője			
12	Közoktatási/köznevelési feladatok	Igazgatási ügyintéző	jegyző	Igazgatási ügyintéző	Nyilvántartás (KIR) frissítése, határozatok, intézkedések, előterjesztések	Előterjeszté sek tárgyév 03.31-ig egyéb 22 munkanap	Költségvetési szerv vezetője			

13	Közművelődési, közgyűjteményi feladatok	Igazgatási ügyintéző	jegyző	Igazgatási ügyintéző	Rendezvény, program, előterjesztés	Változó	Fenntartható költségvetési szerv vezetője		
14	Ifjúsági és sport feladatok	Igazgatási ügyintéző	Jegyző	Igazgatási ügyintéző	Program, előterjesztés	Változó	polgármesterek		
15	Hagyatéki eljárás	Igazgatási ügyintéző 2-3.	jegyző	Igazgatási ügyintéző 2-3.	Határozat, végzés	22 munkanap	jegyző		
16	Ügyiratkezelői feladatok	ügykezelő	jegyző	ügykezelő	Iktatott ügyiratok, naprakész irattár	Folyamatos	jegyző	-	-
17	Lakossági tájékoztatás, ügyfélszolgálat	Valamennyi ügyintéző	jegyző	Minden ügyintéző a munkakörét érintő ügyekben	Tájékoztatás nyújtás, nyomtatványok, honlap	Haladéktalanul, 8 nap	jegyző polgármesterek	-	-
18	Anyakönyvi események bonyolítása	Anyakönyv vezető	Elsősorban felelős anyakönyv vezető	Anyakönyv vezető	Anyakönyvi esemény (esküvő, névadó, stb)	Kérelem szerinti	jegyző		

GAZDASÁGI MŰKÖDÉS FOLYAMATAI

A költségvetés tervezésének ellenőrzési nyomvonala

1	Intézményi bevételek és kiadások tervezése	368/2011. (XII.31.) Korm. r. SZMSZ Kollektív szerződés Ügyrend	Előkészítő: számviteli dolgozók Koordináló: jegyző	Költségvetési javaslat elkészítése	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	Tárgyév nov 30. a követ-kező évre	nincs	nincs	nincs
2	Önkormányzati költségvetés koncepciójának elkészítése	368/2011. (XII.31.) Korm. r. SZMSZ Kollektív szerződés Ügyrend	Előkészítő: számviteli dolgozók, Koordináló: Gazdasági vezető feladatokat ellátó ügyintéző, jegyző	Költségvetési javaslat elkészítése	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	Tárgyév nov 30. a követ-kező évre	nincs	nincs	nincs
3	Intézmények, és önkormányzatok önállóan gazdálkodó intézményei költségvetési javaslatának elkészítése	368/2011. (XII.31.) Korm. r. SZMSZ Kollektív szerződés Ügyrend	Előkészítő: részben önálló int. vezető Koordináló: Gazdasági vezető feladatokat ellátó ügyintéző, jegyző	Költségvetési javaslat elkészítése	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	Tárgyév nov 30. a követ-kező évre	nincs	nincs	nincs
4	A képviselő-testület, közgyűlés jóváhagyja a költségvetési koncepciót	368/2011. (XII.31.) Korm. r. SZMSZ	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző	Költségvetési rendelet elkészítése	Felelős: jegyző	Tárgyév február 15.	nincs	nincs	nincs

5	Az intézmények, önkormányzatok elkészítik végleges költségvetésüket	368/2011. (XII.31.) Korm. r. SZMSZ Ügyrend	Végrehajtó: számviteli ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	Elemi költségvetés elkészítése	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	Tárgyév február 28.	nincs	Gazdálkodási szabályzat szerint	nincs	Az eredeti előirányzatok at a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.
---	---	--	---	--------------------------------	---	---------------------	-------	---------------------------------	-------	---

Befektetett eszközök ellenőrzési nyomvonala

1	Állomány-növekedés (vásárlás, átadás, felújítás, stb.)	Számlarend Számviteli politika Értékelési szabályzat 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdálkodási szabályzat szerint Végrehajtó: analitikus könyvelők	Bevételezési bizonylat, Üzembe-helyezési jzk. Nyilvántartó karton	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Kötelezettség-vállaló: Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamatos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla vagy pénztár	negyedévenként összesítő feladás a főkönyvi könyvelés felé
2	Állomány csökkenés (értékesítés, értékvesztés, selejt, hiány, stb.)	Számlarend Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdálkodási szabályzat szerint Végrehajtó: analitikus könyvelők	Összesítő feladások, különféle jegyzőkönyvek	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Kötelezettség-vállaló: Gazdálkodási szabályzat szerint	Écs: negyed-évet követő 15. nap Egyéb: évet követő január 31	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	nincs	negyedévenként, illetve szükség szerint összesítő feladás a főkönyvi könyvelés felé
3	Befektetett eszközök értékesítése	Számlarend Számviteli politika	Előkészítő: analitikus könyvelők Koordináló:	Állomány-csökkenési bizonylat és	Felelős: jegyző Gazdasági vezető	Folyamatos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla	Könyvvizetés ben a bevétel

		Értékelési szabályzat 4/2013 (I.11.) Korm.r.	Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	számla kiállítása	feladatait ellátó ügyintéző			vagy pénztár	megjelenik.
--	--	--	---	-------------------	-----------------------------	--	--	--------------	-------------

Készletek, követelések, értékpapírok ellenőrzési nyomvonala

1	Állomány-növekedés (vásárlás, átadás, felújítás, stb.)	Számlarend Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: analitikus könyvelő Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző jegyző, Végrehajtó: analitikus könyvelő	Bevételezési bizonylat, Nyilvántartó katon	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, Kötelezettség-vállaló: Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamatos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla vagy pénztár	Szükség szerint, de legalább negyedévenként összesítő feladás a főkönyvi könyvelés felé
2	Állomány csökkenés (értékvesztés, selejt, hiány, stb.)	Számlarend Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: analitikus könyvelő Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző Végrehajtó: analitikus könyvelő	Összesítő feladások, különféle jegyzőkönyvek	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, Kötelezettség-vállaló: Gazdálkodási szabályzat szerint	Értékvesztés negyedévet követő 15. Egyéb: évet követ. január 31	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	nincs	Szükség szerint, de legalább negyedévenként, összesítő feladás a főkönyvi könyvelés felé
3	Készletek, értékesítése	Számlarend Számviteli politika 4/2013. (I.11.)	Előkészítő: analitikus könyvelő Koordináló: Gazdasági vezető	Készlet-csökkenési bizonylat és számla	Felelős: jegyző aljegyző	Folyamatos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla vagy	Az analitikus nyilvántartásból ki kell vezetni.

		Korm. r.	feladatait ellátó ügyintéző, jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	kiállítása					pénztár	A főkönyvi könyvelésben a bevételt könyvelni kell.
--	--	----------	--	------------	--	--	--	--	---------	--

4	Értékpapírok értékesítése	Számlarend Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: Analitikus könyvelő Koordináló: Gazdálkodási szabályzat szerint Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Kiadási pb. kiállítása az értékpapír kivezetéséről	Felelős: Gazdasági vezetői feladatot ellátó ügyintéző	Folyamatos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla vagy pénztár	Az analitikus nyilvántartásból ki kell vezetni. A főkönyvi könyvelésben a bevételt könyvelni kell.
5	Követelések adósok, vevők nyilvántartásba vétele	Számlarend Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdálkodási szabályzat szerint Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	számla vagy nyugta kiállítása	Felelős: élelmezés-vezetők pénzügyi ügyintézők	Folyamatos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla vagy pénztár	Az analitikus nyilvántartásban könyvelni kell.
6.	Adósok, vevők Állomány-változása	Számlarend Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdálkodási szabályzat szerint Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás, jegyzék elkészítése	Felelős: pénzügyi ügyintézők	Negyed-évet/ évet követő 15. nap	Ellenőrzés: Gazdasági vezetői feladatot ellátó ügyintéző	Gazdálkodási szabályzat szerint	nincs	A főkönyvi könyvelésben az állomány-változást könyvelni kell
7	Különféle kapott kölcsönök, támogatások	Számlarend Számviteli politika 4/2013. (I.11.) K.r., Szerződés	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdálkodási szabályzat szerint Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Szerződések elkészítése	Felelős: Gazdálkodási vezető feladatait ellátó ügyintéző Kötelezettség-vállaló: Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamatos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla vagy pénztár	Az analitikus nyilvántartásban és főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.

Pénzügyi elszámolások ellenőrzési nyomvonal

1	Pénzügyi be és kifizetések elszámolása	Pénzügyi szabályzat Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi	Bevételi és kiadási pénzügyi bizonylat kiállítása	Felelős: pénzügyi Kötelezettség-vállaló: Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamat	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzügyi	Naponta, vagy időszakonként a főkönyvben a pénztárzárs alapján könyvelni kell
2	Pénzügyi számlaszámlára befolyt bevételek és teljesített kiadások	Számlarend, Pénzügyi szabályzat 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintéző Koordináló: jegyző aljegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintéző	Utaltatási rendelet kiállítása	Felelős: pénzügyi ügyintéző Kötelezettség-vállaló: Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Folyamat	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzügyi számla	Naponta a számlakiadvány alapján a bevételeket és kiadásokat könyvelni kell

Kötelezettségek, szállítók ellenőrzési nyomvonal

1	Szállítók nyilvántartásba vétele	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintéző Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintéző	Utaltatási rendelet kiállítása	Felelős: pénzügyi ügyintéző Kötelezettség-vállaló: Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamat	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	nincs	Az analitikus nyilvántartásba an a kötelezettség övekedést könyvelni kell
---	----------------------------------	-------------------------------------	--	--------------------------------	--	----------	---------------------------------	---------------------------------	-------	---

2	Szállítók állomány-változása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás, jegyzék elkészítése	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló: Gazdálkodási szabályzat szerint	Negyed- évet/ évet követő 15. nap	Ellenőrzés: Gazdaságvezető feladatait ellátó ügyintéző	Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	A főkönyvi könyvelésbe az állomány változást könyvelni kell
3	Munkavállalókkal kapcsolatos kötelezettségek (növekedés, csökkenés)	Számlarend SZMSZ 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Határozat, jegyzőkönyv elkészítése	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Kötelezettség-vállaló : Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamat	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla vagy pénztár	Az analitikus nyilvántartásban és főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.
4	Különféle kölcsönök, támogatások	Számlarend, Szerződés 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Különféle szerződések elkészítése	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Kötelezettség-vállaló: Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamat	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla vagy pénztár	Az analitikus nyilvántartásban és főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.

Költségvetési kiadások ellenőrzési nyomvonala

Személyi juttatások						
1	Személyi jellegű kiadások elszámolása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető	Utalvány-rendelet kiállítása, bérabló	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségváll	Folyamatos
					Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint
					Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint
					Pénzforgalmi számla vagy	A kiadásokat a főkönyvi könyvelésben könyvelni

			feladatot ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	elkészítése,	láló Gazdálkodási szabályzat szerint	Tárgyhó- napot követő 12-ig	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	pénztár	kell.
2	Munkaadót terhelő járulékok elszámolása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r. SZJA tv. TB. jogszab.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás az analitikus nyilvántartás alapján	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség- vállaló Felelősség és kötelezettségváll alás rendje szabályzat szerint		Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforg almi számla	A kiadásokat a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.

Dologi kiadások

1	Anyag, készlet beszerzés költségként elszámolása	Számlarend Számveteli politika Anyaggazdálk odási szabályzat 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Utalvány- rendelet, Kiadási pénztár- bizonylat kiállítása	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség- vállaló Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamat os	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforg almi számla vagy pénztár	A kiadásokat a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.
2	Szolgáltatási kiadások elszámolása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző aljegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Utalvány- rendelet, Kiadási pénztárbizony lat kiállítása	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség- vállaló Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamat os	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforg almi számla vagy pénztár	A kiadásokat a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.
3	Különféle dologi kiadások elszámolása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló:	Utalvány- rendelet, Kiadási	Felelős: pénzügyi ügyintézők	Folyamat os	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforga lmi számla	A kiadásokat a főkönyvi könyvelésben

			Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző	pénztár-bizonylat kiállítása	Kötelezettség-vállaló Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamat	Ellenőrzés: Gazdálkodási vezető feladatait ellátó ügyintéző	Gazdálkodási szabályzat szerint	vagy pénztár	könyvelni kell.
4	Beszerezéshez kapcsolódó általános forgalmi adó kiadások elszámolása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r. ÁFA tv.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	ÁFA analitika	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló nincs			Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla vagy pénztár	A kiadásokat a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.
5	Egyéb folyó kiadások elszámolása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző aljegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Utaltvány-rendelet, Kiadási pénztár-bizonylat kiállítása	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló Felelősség és kötelezettségvállalási szabályzat szerint	Folyamat	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzforgalmi számla vagy pénztár	A kiadásokat a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.

6	Ellátottak pénzbeli juttatásainak elszámolása	Számlarend Pénzkezelési szabályzat 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdálkodási vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Utalvány-rendelet, Kiadási pénztárbi-zonylat kiállítása	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyama-tos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzfor-galmi számla vagy pénztár	A kiadásokat a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.
---	---	---	---	---	--	-------------	---------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------	--

Költségvetési bevételek ellenőrzési nyomvonala

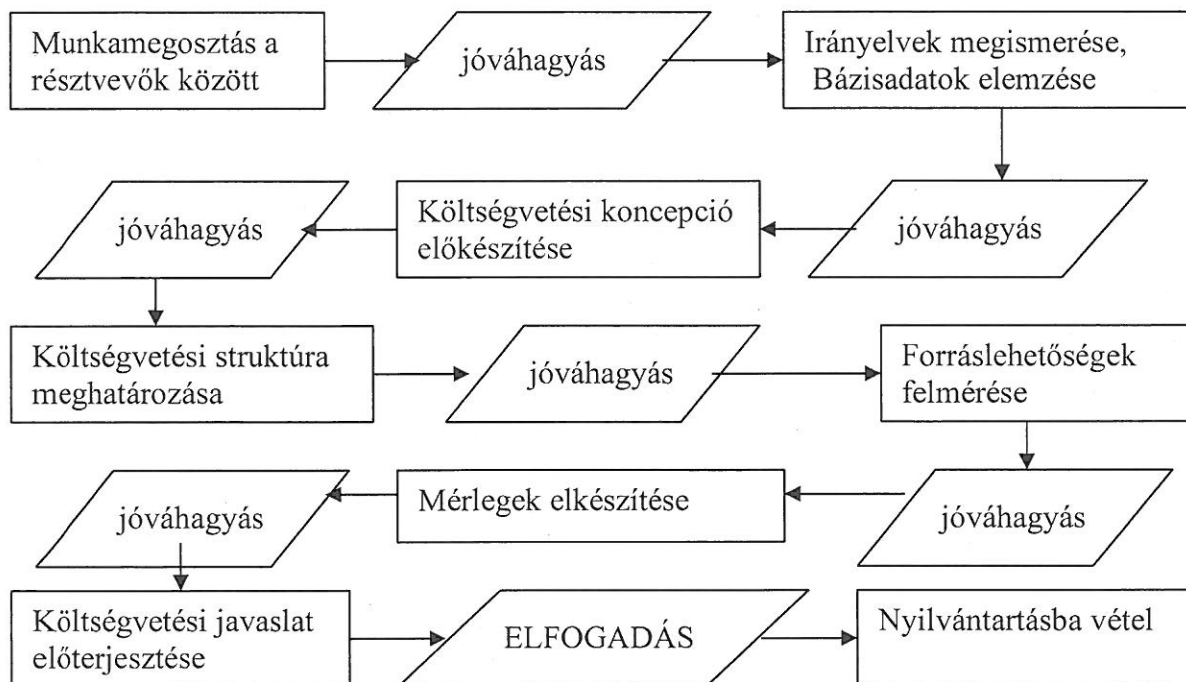
Intézményi működési bevételek										
1	Alaptevékenység, sajátos tevékenység, vállalkozási tevékenység bevétele	Számlarend, Önköltség-számítási szabályzat 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Számla, nyugta, bevételi pénztár-bizonylat kiállítása	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje-lés szabályzat szerint	Folyama-tos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzfor-galmi számla vagy pénztár	A bevételeket a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.
2	A bevételhez kapcsolódó általános forgalmi adó elszámolása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r. ÁFA tv.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdaságivezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Számla, nyugta, bevételi pénztár-bizonylat kiállítása	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyama-tos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	Pénzfor-galmi számla vagy pénztár	A bevételeket a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.

Felhalmozási és tőke jellegű bevételek									
1	Felhalmozási és tőkejellegű bevételek	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző aljegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Számla, nyugta, bevételi pénztár-bizonylat kiállítása	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló nincs	Folyamatos	Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	A bevételeket a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.
2	A bevételhez kapcsolódó általános forgalmi adó elszámolása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r. ÁFA tv.	Előkészítő: Számviteli dolgozók Koordináló: Gazdasági vezető Végrehajtó: Számviteli dolgozók	Számla, nyugta, bevételi pénztár-bizonylat kiállítása	Felelős: számviteli dolgozók Kötelezettség-vállaló nincs	Folyamatos	Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	A bevételeket a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.

Támogatások, pénzforgalom nélküli bevételek									
1	Irányító szervtől kapott költségvetési támogatás elszámolása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Előirányzat felhasználási terv	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló nincs	Folyamatos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	A kapott támogatást a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.
2	Egyéb kapott támogatás elszámolása (pályázat)	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r. Szerződés	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Pályázati szerződés elkészítése	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló Gazdálkodási szabályzat szerint	Folyamatos	Gazdálkodási szabályzat szerint	Gazdálkodási szabályzat szerint	A kapott támogatást a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.

3	Pénzforgalom nélküli bevételek elszámolása	Számlarend, 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Analitikus nyilvántartás, összesítő feladás	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Kötelezettség- vállaló nincs	Féléves: Félévet követő 15- ig Éves: tárgyévét követő 12- ig	Ellenőrzés: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző	Felelősség és kötelezettségvá llalás rendje szabályzat szerint	nincs	A feladások alapján a pénzforgalom nélküli bevételeket a főkönyvi könyvelésben könyvelni kell.
---	--	--	---	--	--	---	---	--	-------	--

A költségvetés tervezésének ellenőrzési nyomvonal (folyamatábrás változat)



Megjegyzés: Az egyes lépéseknél ellátandó feladatok a következők:

Munkamegosztás a résztvevők között

- A tervezési szabályok meghatározása
- Pénzügyi feladatok és végrehajtók kijelölése
- Szakmai feladatok és végrehajtók kijelölése
- Együttműködési előírások
- *Ellenőrzési kötelezettségek*

Írányelvek megismerése, bázisadatok elemzése

- Jogsabályok megismerése
- Felügyeleti szerv iránymutatásai
- Információgyűjtés
- Adatok elemzése
- *Adatok felülvizsgálata*

Költségvetési koncepció előkészítése

- Igények felmérése
- Változások elemzése
- Feladatstruktúra meghatározása

- Egyeztetés a résztvevők között
- A koncepció elfogadása
- *A koncepció javaslat felülvizsgálata*

Költségvetési struktúra meghatározása

- Bázis adatok aktualizálása
- Inflációs hatások értékelése
- Feladatok és költségek szintre hozása
- *A számítási anyagok ellenőrzése*

Forrás lehetőségek felmérése

- Központi támogatások kiszámítása
- Normatívák felhasználásának megalapozása
- Saját bevételek nagyságrendjének meghatározása
- *A számítások szakmai és pénzügyi felülvizsgálata*

Mérlegek elkészítése

- Cél, feladat, költség- és forrás kapcsolatok bemutatása
- Előirányzatok meghatározása
- Hiány vagy többlet regisztrálása
- *A felhasznált adatok kontrollja*

Költségvetési javaslat elkészítése

- Egyeztetés a résztvevők között
- Előterjesztés megfogalmazása
- Alternatívák bemutatása
- Javaslat az egyensúly megteremtésére
- *A költségvetési javaslat véleményezése*

Költségvetés elfogadása

- A költségvetési javaslat vitája, megtárgyalása
- Választás az alternatívák közül
- Javaslat jóváhagyás, illetve a költségvetési rendelet megalkotása.

Az intézmények zárlati feladatainak ellenőrzési nyomvonala

Havi zárlati feladatok									
1	Pénzforgalmi számlák záró egyenlegeinek egyeztetése a főkönyvi könyveléssel	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat készítése	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló nincs	Hónapot követő 15-ig	nincs	nincs	Az eltérést könyvelni kell
2	A pénztárjelentés adatainak egyeztetése a pénztárban található készpénzzel	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Pénztár-jelentés elkészítése	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló nincs	Hónapot követő 15-ig	nincs	nincs	Az eltérést könyvelni kell
3	Havi ÁFA bevalló intézménynél a bevallás adatainak egyeztetése a tényleges befizetéssel	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Áfa analitika, ÁFA bevallás elkészítése	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló nincs	Hónapot követő 20-ig	nincs	van	Az egyeztetésnek nincs, az eltérést az eltérést könyvelni kell

4	Az 1-5 számlaosztályban könyvelt kiadások egyeztetése a 6-7-es számlaosztályban elszámolt kiadásokkal	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat alapján	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló nincs	Hónapot követő 15-ig	nincs	nincs	Az egyeztetésnek nincs
5	A pénzforgalmi számlákon könyvelt kiadások egyeztetése az átvész. számlákon elszámolt bevételekkel és kiadásokkal	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Előirányzat felhasználási terv	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló nincs	Hónapot követő 15-ig	nincs	nincs	Az egyeztetésnek nincs
6	Havi pénzforgalom egyeztetése	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat	Felelős: jegyző aljegyző Kötelezettség-vállaló: Intézményvezető	Hónapot követő 15-ig	nincs	nincs	Az egyeztetésnek nincs
7	A könyvteli számlákon kimutatott adójáruulék és más közteher egyeztetése a bevallásokban szereplő adatokkal	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm.r.	Előkészítő: Számviteli dolgozók Kordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: Számviteli dolgozók	Főkönyvi kivonat	Felelős: számviteli dolgozók Kötelezettség-vállaló nincs	Hónapot követő 15-ig	nincs	nincs	Az egyeztetésnek nincs

8	az egységes rovarend rovataihoz kapcsolódóan vezetett nyilvántartási számlákon rögzített követelések, kötelezettségvállal ások, más fizetési kötelezettségek egyeztetését a részletező nyilvántartásokkal	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm.r.	Előkészítő: Számviteli dolgozók Kordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: Számviteli dolgozók	Főkönyvi kivonat	Felelős: számviteli dolgozók Kötelezettség- vállaló nincs	Hónapot követő 15- ig	nincs	nincs	Az egyeztetésne k nincs
9	az egységes rovarend rovataihoz kapcsolódóan vezetett nyilvántartási számlákon rögzített gazdaságeseménye k összesített bizonylaton történő feladását a könyviteli számlákra	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm.r.	Előkészítő: Számviteli dolgozók Kordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: Számviteli dolgozók	Főkönyvi kivonat	Felelős: számviteli dolgozók Kötelezettség- vállaló nincs	Hónapot követő 15- ig	nincs	nincs	Az egyeztetésne k nincs
10	a használatból kivont immateriális javak, tárgyi eszközök átörölését az átörölt, követelés fejében átvett készletek közé	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm.r.	Előkészítő: Számviteli dolgozók Kordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: Számviteli dolgozók	Főkönyvi kivonat	Felelős: számviteli dolgozók Kötelezettség- vállaló nincs	Hónapot követő 15- ig	nincs	nincs	Az egyeztetésne k nincs

Negyedéves zárlati feladatok (a havi zárlati feladatokon túlmenően)										
1	Negyedéves ÁFA bevalló intézmény a bevallás adatainak egyeztetése a tényleges befizetéssel	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	ÁFA analitika, ÁFA bevallás elkészítése	ÁFA analitika, ÁFA bevallás elkészítése	Negyed-évet követő 20-ig	nincs	nincs	nincs	Az egyeztetésnek nincs, az eltérést könyvelni kell
2	Beruházási és felújítási számlák egyeztetése az analitikus nyilvántartással	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás az analitikus nyilvántartásból a főkönyvi könyvelés felé	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló nincs	Negyed-évet követő 15-ig	nincs	nincs	nincs	Az eltérést könyvelni kell
3	Függő, átfutó kiadások egyeztetése az analitikus nyilvántartásokkal	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás az analitikus nyilvántartásból a főkönyvi könyvelés felé	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló nincs	Negyed-évet követő 15-ig	nincs	nincs	nincs	Az eltérést könyvelni kell
4	Felhalmozási kötelezettség-vállalás	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás az analitikus nyilvántartásból a főkönyvi könyv. felé	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló nincs	Negyed-évet követő 15-ig	nincs	nincs	nincs	A kötelezettség-vállalást a 0-s számlaosztályban könyvelni kell.

5	Pénzeszköztátadás kötelezettség- vállalása	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás az analitikus nyilvántar- tásból a főkönyvi könyvelés felé	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség- vállaló nincs	Negyed- évet követő 15- ig	nincs	nincs	A kötelezettség- vállalást a 0-s számlaosztály ban könyvelni kell.
6	Működési célú kötelezettség- vállalás	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás az analitikus nyilvántar- tásból a főkönyvi könyvelés felé	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség- vállaló nincs	Negyed- évet követő 15- ig	nincs	nincs	A kötelezettség- vállalást a 0-s számlaosztály ban könyvelni kell.
7	Állomány változások elszámolása (követelések, kötelezettségek, bef. pü. eszközök, készletek, befejezetlen beruházások	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás az analitikus nyilvántar- tásból a főkönyvi könyvelés felé	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség- vállaló nincs	Negyed- évet követő 15- ig	nincs	nincs	Az állomány- változást könyvelni kell
8	Tervszerinti értékcsokkenés elszámolása	Számlarend Számvetési politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás az analitikus könyvelésből	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség- vállaló nincs	Negyed- évet követő 15- ig	nincs	nincs	Az állomány- változást könyvelni kell

Féléves zárlati feladatok (a negyedéves zárlati feladatokon túlmenően) ellenőrzési nyomvonala									
1	A közvetett kiadások szakfeladatra történő felosztása	Számlarend Számviteli politika, Önköltség-számítási szabályzat 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás a könyvelésből mutatószámok alapján	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló nincs	Félévet követő 31-ig	nincs	nincs	A felosztást könyvelni kell
2	Előirányzat-módosítások egyeztetése	Számlarend 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló nincs	Félévet követő 31-ig	nincs	nincs	Eltérés esetén a módosítást könyvelni kell.
Speciális éves zárlati feladatok (az általános zárlati feladatokon túlmenően) ellenőrzési nyomvonala									
1	Terven felüli értékesítkedés, értékesítés, értékhelyesbítés elszámolása	Számlarend Számviteli politika, 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás az analitikus könyvelésből jegyzőkönyvek alapján	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló nincs	Tárgy-évet követő 31-ig	nincs	nincs	Könyvelni kell.

2	Különféle árfolyam-különbözetek elszámolása	Számlarend Számv. pol. Értékelési szabályzat 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Összesítő feladás az analitikus könyvelésből	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló nincs	Tárgy-évet követő 31-ig	nincs	nincs	nincs	Könyvelni kell
---	---	---	--	--	---	-------------------------	-------	-------	-------	----------------

Az „Intézményi beszámolás” ellenőrzési nyomvonala

Féléves és éves beszámoló jelentés										
1	A könyvvizetés utó ellenőrzése (főkönyv és analitikák)	Számlarend, 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Könyvelési naplók és könyvelési alap-bizonylatok	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló: nincs	Félévet/ Tárgy-évet követő 31-ig	Ellenőrzés: pénzügyi ügyintézők Érvényesítés nincs	nincs	nincs	nincs
2	Főkönyvi kivonat egyeztetése	Számlarend, 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordinál aljegyző ó: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Könyvelési naplók és főkönyvi kivonat	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló: nincs	Félévet/ Tárgy-évet követő 31-ig	Ellenőrzés: pénzügyi ügyintézők Érvényesítés nincs	nincs	nincs	nincs
3	Leltározás, egyeztetés	Számlarend, 4/2013. (I.11.) Korm. r. Leltár-készítési szabályzat	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: Leltározó bizottság, pénzügyi ügyintézők	Leltárfelvételi ívek, főkönyvi kivonat és analitikus nyilvántartás, alapbizonylat	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló: nincs	Tárgy-évet követő 31-ig	Ellenőrzés: pénzügyi ügyintézők Érvényesítés nincs	nincs	nincs	nincs

4	Leltár jóváhagyása	Leltár-készítési szabályzat	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: Leltározó bizottság	Leltár és bizonylatok	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló: nincs	Tárgy-évet követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző	nincs	nincs	nincs
5	Könyvviteli mérleg összeállítása, jóváhagyása	Számlarend, 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat leltár, mérleg	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló: Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/Tárgy-évet követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés nincs	nincs	nincs	nincs
6	Pénzforgalmi jelentés összeállítása	Számlarend, 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, pénzforgalmi jelentés	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló: Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/Tárgy-évet követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés nincs	nincs	nincs	nincs
7	A beszámoló úrlapjainak összeállítása	Számlarend, 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, pénzforgalmi jelentés	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló: Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/Tárgy-évet követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés nincs	nincs	nincs	nincs

A kiegészítő mellékletek összeállítása

1	A költségvetési szerveknél foglalkoztatottak létszáma és személyi juttatásai	SZMSZ Számclarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség- vállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgy-évet követő 3 1- ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs
2	A költségvetési előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése	Számlarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség- vállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgy-évet követő 3 1- ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs
3	Az immateriális javak, tárgyi eszközök és üzemeltetésre, kezelésre átadott, koncesszióba adott, vagyonkezelésbe vett eszközök állományának alakulása	Számlarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség- vállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgy-évet követő 3 1- ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs

4	Az önkormányzati alrendszer sajátos gazdálkodásához kapcsolódó elszámolások	Számlarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgyévet követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs	nincs
5	A letéti számla pénzforgalma	Számlarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgyévet követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs	nincs
6	A központi költségvetésből és egyéb forrásból folyósított ellátások részletezése	Számlarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgyévet követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs	nincs
7	A követelések és kötelezettségek állományának alakulása	Számlarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettségvállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgyévet követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje	nincs	nincs	nincs

					kötelezettségvál lás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgy-évet követő 31- ig	szabályzat szerint			
8	Az eszközök értékvesztésének alakulása	Számlarend, számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügymintázók Kötelezettség- vállaló Végrehajtó: pénzügyi ügymintázók	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügymintázók Kötelezettség- vállaló Felelősség és kötelezettségvál lás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgy-évet követő 31- ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvál lás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs	nincs
9	Az eszközök érték helyesbítésének alakulása	Számlarend, számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügymintázók Kötelezettség- vállaló Végrehajtó: pénzügyi ügymintázók	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügymintázók Kötelezettség- vállaló Felelősség és kötelezettségvál lás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgy-évet követő 31- ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvál lás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs	nincs
10	Az adósság állomány évenkénti alakulása	Számlarend, számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügymintázók Kötelezettség- vállaló Végrehajtó: pénzügyi ügymintázók	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügymintázók Kötelezettség- vállaló Felelősség és kötelezettségvál lás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgy-évet követő 31- ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvál lás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs	nincs

11	A kötelezettség-vállalások állományának alakulása,	Számlarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Főkönyvi kivonat, analitikus nyilvántartás, kiegészítő melléklet	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgyévét követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs	nincs
12	Az intézményi költségvetés beszámolójának szöveges indoklása	Számlarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Mérleg, Szöveges beszámoló jelentés	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgyévét követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs	nincs
13	Az előző költségvetési évben az ellenőrzés által feltárt hiányosságok módosításainak szöveges indoklása	Számlarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Mérleg, Szöveges beszámoló jelentés	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgyévét követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs	nincs
14	Az összeállított beszámoló jelentés egyeztetése az érintettekkel	Számlarend, Számviteli politika 4/2013. (I.11.) Korm. r.	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző Végrehajtó: pénzügyi ügyintézők	Mérleg, Szöveges beszámoló jelentés	Felelős: pénzügyi ügyintézők Kötelezettség-vállaló Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	Félévet/ Tárgyévét követő 31-ig	Ellenőrzés: jegyző Érvényesítés Felelősség és kötelezettségvállalás rendje szabályzat szerint	nincs	nincs	nincs

					kötelezettségvállás rendje szabályzat	szabályzat szerint		
17	Az intézményi beszámoló jelentés jóváhagyása	368/2011.(XII.31.) Korm. r. SZMSZ	Előkészítő: pénzügyi ügyintézők Koordináló: jegyző	Zárszámadási rendelet elkészítése	Felelős: jegyző	Tárgy-évet követő április 30-ig	nincs	nincs

Közbeszerzési eljárás ellenőrzési nyomvonal

1	Közbeszerzési igények tervezése	2011.évi CVIII. tv. Közbeszerzési szabályzat	Előkészítő: Számviteli dolgozók Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: Számviteli dolgozók	Közbeszerzési terv elkészítése	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	Tárgy-évet követő március 31-ig	Ellenőrzés: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	nincs	nincs
2	Ajánlati felhívás közzététele	2011.évi CVIII. tv. Közbeszerzési szabályzat	Előkészítő: Számviteli dolgozók Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: Számviteli dolgozók	Előzetes összesített tájékoztató elkészítése, meghirdetése	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	Tárgy-évet követő ápr. 30-ig	Ellenőrzés: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	nincs	nincs
3	Ajánlatok bontása, elbírálása,	2011.évi CVIII. tv. Közbeszerzési szabályzat	Előkészítő: Számviteli dolgozók Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: Számviteli dolgozók	Bizottság létrehozása, Jegyzőkönyv készítés	Felelős: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	folyamatos	Ellenőrzés: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, jegyző	nincs	Nincs

4	Szerződéskötés	2011.évi CVIII. tv. Közbeszerzési szabályzat	Közbeszerzési szabályzat szerint	Szerződés elkészítése	Gazdálkodási szabályzatban meghatározottak	Kbtv. illetve Ptk. szerint	Gazdálkodási szabályzatban meghatározot tak szerint	Gazdálkodási szabályzatban meghatározott ak szerint	nincs	nincs
5	Statistikai jelentés készítése	2011.évi CVIII. tv. Közbeszerzési szabályzat	Előkészítő: Számviteli dolgozók Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző Végrehajtó: Számviteli dolgozók	Jelentés elkészítése	nincs	Tárgy- évet követő május 31.	Ellenőrzés: Jegyző	nincs	nincs	nincs

Pályázatokkal kapcsolatos ellenőrzési nyomvonal

1	Pályázat figyelés és kiválasztás	SZMSZ	Előkészítő: ügyintézők Koordináló: Jegyző, Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző	Pályázati kiírások figyelése	nincs	Folyama- tosan	nincs	nincs	nincs	nincs
2	Pályázat megírása és beadása	SZMSZ	Előkészítő: ügyintézők Koordináló: Jegyző, Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző	Pályázati anyagok (kutatási terv, részrtvevők, költségterv)	nincs	A pályázati kiírás szerint	Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző, Jegyző	nincs	nincs	nincs

3	Támogatási szerződés aláírása	SZMSZ	Előkészítő, koordináló A pályázatot meghirdető	Támogatási szerződés elkészítése, aláírása	Ügyrendben meghatározottak szerint	A pályázati kiírás szerint	Ügyrendben meghatározottak szerint	Ügyrendben meghatározottak szerint	nincs	nincs
4	Pályázat megvalósulása		Előkészítő: ügyintézők Koordináló: Gazdasági vezető feladatait ellátó Jegyző, aljegyző	A pályázatban meghatározottak megvalósítása	Ügyrendben meghatározottak szerint	Folyamatos	Ügyrendben meghatározottak szerint	Ügyrendben meghatározottak szerint	Bank vagy pénztár	A gazdasági eseményeket könyvelni kell.

Szerződéskötések ellenőrzési nyomvonal

1	Szerződések előkészítése	SZMSZ	Előkészítő: ügyintézők Koordináló: Jegyző, Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző	Szerződés tervezet	nincs	Folyamatosan	nincs	nincs	nincs	nincs
2	Szerződések megkötése	SZMSZ	Előkészítő: ügyintézők Koordináló: Jegyző, Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző	Szerződés	nincs	Folyamatosan, illetve a szerződésben megjelölt határidők	Ellenőrzés Jegyző, Gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző	nincs	nincs	nincs

Információ áramlás nyomvonala

1	Kimenő információ elektronikus vagy papíralapú	SZMSZ	Előkészítő: ügyintézők Koordináló: Jegyző, gazdasági vezető feladatait ellátó ügyintéző	Levél, megállapodás, egyéb irat	nincs	Folyamatosan	nincs	nincs	nincs
2	Irányítószervtől, vagy egyéb szervtől beérkező információ	SZMSZ	Előkészítő: ügyintézők	Levél, megállapodás, egyéb irat	nincs	Folyamatosan, illetve a megjelölt határidők szerint	nincs	nincs	nincs

3	Információ továbbítás a vezető felé	SZMSZ	Előkészítő: ügyintézők	Levél, megállapodás, egyéb irat	nincs	Folyamatosan, illetve a megjelölt határidők szerint	nincs	nincs	nincs
4	A vezető továbbítja az információt	SZMSZ	Fogadók: A szervezeti felépítésnek megfelelően	Levél, megállapodás, egyéb irat	nincs	Folyamatosan, illetve a megjelölt határidők szerint	nincs	nincs	nincs

Döntéshozatal ellenőrzési nyomvonal

1	Saját hatáskörű döntéshozatal	SZMSZ	Előkészítő: Ügyintézők, Koordináló: Jegyző aljegyző polgármesterek	Levél, megállapodás, egyéb irat	nincs	Folyamatosan	Költségvetési szerv vezetője	nincs	nincs
---	-------------------------------	-------	--	---------------------------------------	-------	--------------	------------------------------	-------	-------

**A pénzügyi irányítási és ellenőrzési feladatok
feladatkörök szerinti elkülönítése**

Pénzügyi irányítási és ellenőrzési feladatok megnevezése	Feladatkörök megnevezése		
1. Pénzügyi dokumentumok elkészítése			
1.1. Intézményi költségvetés			
- azt intézményre vonatkozó költségvetési koncepció			
- az intézmény éves költségvetési terve			
- az intézmény költségvetésének módosításai			
- az intézményt érintő normatív állami támogatások adatszolgáltatása a fenntartónak			
1.2. Féléves beszámoló			
1.3. Éves beszámoló			
1.4. Kötelezettségvállalás dokumentumai			
1.3.Vagyongazdálkodással kapcsolatos ügyek			
- beszerzések			
- értékesítések			
- selejtezés			
2. Előzetes és utólagos pénzügyi ellenőrzés, a pénzügyi döntések szabályszerűségi és szabályozottsági szempontból történő jóváhagyása, ellenőrzése			
2.1.Költségvetési terv			
- jóváhagyása			
- előirányzat-felhasználási ütemterv			
- likviditási terv			
2.2. Kötelezettségvállalások ellenjegyzése			
3. Egyéb gazdasági események elszámolása			
3.1. Költségvetési bevételi és kiadási előirányzatok könyvelése			
- eredeti előirányzatok			
- módosított előirányzatok			
3.2. Előirányzat teljesítések könyvelése			

FOLYAMATOK KOCKÁZATA ÉS ELLENŐRZÉSE

A folyamat leírása	Hatás*	Valószínűség*	Folyamat kockázatossága*	Ellenőrzési pontok vagy folyamatok leírása
Tárgyi eszközök nyilvántartása és az értékcsökkenés elszámolása	M/K/A	M/K/A	M/K/A	Bekerülési érték meghatározása Tárgyi eszközök állományba vétele Analitikus nyilvántartás vezetése Értékcsökkenésvi leírás elszámolása Analitikus nyilvántartás és a főkönyvi könyvelés egyezősége
Befektetett pénzügyi eszközök nyilvántartása	M/K/A	M/K/A	M/K/A	A pénzügyi eszközök besorolása A bekerülési érték meghatározása Az analitikus nyilvántartás vezetése Az analitikus nyilvántartás és a főkönyvi könyvelés egyezősége Befektetett pénzügyi eszközök értékelése a mérlegben
Készletek nyilvántartása	M/K/A	M/K/A	M/K/A	Bekerülési érték meghatározása Készletek bevételezésének bizonylatolása Készletek kiadásának bizonylatolása Az analitikus nyilvántartás és a főkönyvi könyvelés egyezősége Készletek értékelése a mérlegben
Kötelezettségvállalás, utalványozás, ellenjegyzés, érvényesítés, szakmai teljesítés igazolás	M/K/A	M/K/A	M/K/A	Az ellenőrzött feladat- és hatáskörök szabályozása A helyi és a központi szabályozás érvényesülése „Utalványrendelet” jogszabályi előírásoknak való megfelelése Kötelezettségvállalások nyilvántartási rendjének kialakítása, a nyilvántartás vezetése

- magas (3),
- közepes (2),
- alacsony (1)

KOCKÁZATELEMZÉS ÖSSZESÍTÉSE

202..... év

Folyamat megnevezése	Folyamat		Összesített kockázatfelmérés
	jelentősége	kockázatossága	
Tárgyi eszközök nyilvántartása és az értékesülők elszámolása	M/K/A	M/K/A	M/K/A
Befektetett pénzügyi eszközök nyilvántartása	M/K/A	M/K/A	M/K/A
Készletek nyilvántartása	M/K/A	M/K/A	M/K/A
Kötelezettségvállalás, utahányozás, ellenjegyzés, érvényesítés, szakmai teljesítés igazolás	M/K/A	M/K/A	M/K/A

Jelölések:

Magas (3)

Közepes (2)
Alacsony (1)

Kockázatkezelés külső kockázati tényezők

Lehetséges ok	Lehetséges okozat	Hatás	Valószínűség	Kockázat	Kockázat			Folyamat szabályozottság	
					Viselés	Áthárítás	Megelőzés	Igen	Nem
A számítógép meghibásodik	Adatfeldolgozás késedelmes, Az adatállomány törlődik, megsérül.	M	A	K			X Karbantartási szerződés	X	

Infrastrukturális kockázat

Szállításból eredő kockázat

Lehetséges ok	Lehetséges okozat	Hatás	Valószínűség	Kockázat	Kockázat				Folyamat szabályozottság	
					Viselés	Áthárítás	Megelőzés	Igen	Nem	
A számla nem érkezik meg időben	A kifizetés késedelmes, késedelmi kamat	A	M	K	X			X		
Pénzszállítás	Az ellátmányt ellophatja	M	A	K	X			X		
Tárgyi eszközök szállítása	Az eszköz sérülhet, rongálódhat	K	A	A			X	X		
Alkalmazási jogviszonyt megszüntető és egyéb bérszámfejtéshez kapcsolódó iratok nem érkeznek meg határidőben az intézményhez	Nem történik meg időben a bér kifizetése	K	A	A			X lapdokumentumok nélkül nincs kifizetés	X		

Szállításból eredő kockázat

Lehetséges ok	Lehetséges okozat	Hatás	Valószínűség	Kockázat	Kockázat			Folyamat szabályozottság	
					Viselés	Áthárítás	Megelőzés	Igen	Nem
Szállítás, rakodás során a csomagolás sérül	A dolgozót sérülés érheti	K	A	A			X Munkaruha beszerzése	X	
A tisztítószer kiömlik	Egészségkárosodás	K	K	K			X Védőeszköz biztosítása	X	
Rakodás	A dolgozó izomzata, dereka sérülhet	A	A	A					X
Közúti közlekedés	Baleset	A	A	A			X Foglalkozás-egészségügyi vizsgálat	X	

Elemi csapások, meghibásodások

Lehetséges ok	Lehetséges okozat	Hatás	Valószínűség	Kockázat	Kockázat			Folyamat szabályozottság	
					Viselés	Áthárítás	Megelőzés	Igen	Nem
Tűz, csőtörés egyéb külső meghibásodás	A tevékenység átmenetileg nem tudja ellátni az intézményt	M	A	K			X Biztosítás kötése	X	

Jogi és szabályozási kockázat

Lehetséges ok	Lehetséges okozat	Hatás	Valószínűség	Kockázat	Kockázat			Folyamat szabályozottság	
					Viselés	Áthárítás	Megelőzés	Igen	Nem
A dolgozó nem szerez tudomást időben a jogszabályi változásokról	A munka során hiba következik be	M	A	K			X Hatályos jogszabályokhoz való hozzáférés biztosítása (internet)	X	

Információs kockázat

Lehetséges ok	Lehetséges okozat	Hatás	Valószínűség	Kockázat	Kockázat			Folyamat szabályozottság	
					Viselés	Áthárítás	Megelőzés	Igen	Nem
Az információ áramlás lassú, vagy az több lépcsőben jut el a végrehajtóhoz	Adminisztráció, ügyintézés hibás	K	A	A			X A vezető a kötelessége a dolgozók tájékoztatása	X	

Emberi erőforrás kockázat

Lehetséges ok	Lehetséges okozat	Hatás	Valószínűség	Kockázat	Kockázat			Folyamat szabályozottság	
					Viselés	Áthárítás	Megelőzés	Igen	Nem
A dolgozó iskolai végzettsége az ellátandó feladatnak nem felel meg	A teljesítés hibás vagy a dolgozó nem tud teljesíteni	A	A	A			X Munkakör betöltéséhez szükséges végzettség meghatározott	X	
A dolgozó figyelmetlen	A munka során hibázik	A	A	A			X Tételes számszaki ellenőrzés	X	
A személyi állományban váratlan változás következik be, a feladatellátás miatt magasabb bérrel tudunk alkalmazni helyettesítőt, mint a költségvetésben tervezve van.	Az intézmény túllépi a bérkeretet	M	A	K	X		X		X
A beérkező irat elkallódik		M	A	K			X Bejövő posta iktatása	X	

Pénzügyi kockázat						
Lehetséges ok	Lehetséges okozat	Hatás	Valószínűség	Kockázat	Folyamat szabályozotts	
				Kockázat		
				Viselés	Áthárítás	Megelőzés
					Igen	Nem

Az iroda ajtaját nem zárják be	Az irodában lévőértéktárgyat, esetleg műszaki cikket eltulajdonítják	K	K	K	K	X	X	X Az irodahelyiségek zárhatóak		X
A pénz befizetése hamis bankjeggyel történik	Anyagi és erkölcsi kár	M	A	K			X			X

Csalás, lopás kockázata

Biztosítási kockázat

Lehetséges ok	Lehetséges okozat	Hatás	Valószínűség	Kockázat	Kockázat			Folyamat szabályozottság	
					Viselés	Áthárítás	Megelőzés	Igen	Nem
Nem történik tájékoztatás időben a káreseményről	Késik a kár helyre állítás	A	A	A	X		X A határidő pontos betartása	X	

Lehetséges ok	Lehetséges okozat	Hatás	Valószínűség	Kockázat	Kockázat			Folyamat szabályozottság	
					Viselés	Áthárítás	Megelőzés	Igen	Nem
A dolgozó nem számol el határidőben az ellátmánnyal	Az intézménnyel ne tudja határidőre elvégezni a könyvelést	K	A	A			X A határidő pontos figyelése	X	

Kérdéslista a költségvetési szervben belüli szervezeti egységek vezetői számára

<i>Kérdés</i>	<i>Igen</i>	<i>Nem</i>	<i>Nem értelmezhető</i>
Ellenőrzési környezet			
1. Egyértelműen meg van-e határozva (írásban rögzítve) a felelősségek és feladatkörök megosztása és elhatárolása vezetői szinten?			
2. Létezik-e a kontrolleljárással kapcsolatos részletes útmutató a szervezeten belül?			
3. Támogató-e az alkalmazottak magatartása a kontrolleljárással alkalmazásában? - igen, ha az eljárásokkal egyetértenek, elfogadják és alkalmazzák őket; - nem, ha az eljárásokkal nem értenek egyet, nem fogadják el, azonban alkalmazzák őket			
4. Van-e írásos formában, mindenki által ismert és betartandó etikai normarendszer a szervezeten belül?			
5. Ez az etikai normarendszer (vagy egyéb írásos anyag) tartalmazza-e, hogy mi a nem elfogadható viselkedés és az milyen szankciókat von maga után?			
6. Rendelkezik-e a vezetők munkaköri leírással?			
7. Működik-e a teljesítményértékelés rendszere?			
8. Van-e humánpolitikai stratégia, amely magában foglalja a képzések rendszerét?			
9. Működik-e a vezetői információs rendszer?			
10. Működtet-e a szervezet vezetője számviteli információs rendszert?			
11. Működtet-e a szervezet vezetője humánpolitikai információs rendszert?			
12. Működtet-e a szervezet vezetője monitoring rendszert?			
13. Működtet-e a szervezet vezetője belső ellenőrzési rendszert?			
14. A szervezet belső struktúrája képes hatékonyan elősegíteni a szervezeti célok teljesítését?			
15. Megfelelő-e a feladatok és felelősségek meghatározása az egyes szervezeti struktúrákban?			
16. A beszámolási rendszerben azok a döntéshozók jutnak az érdemi információkhoz, akik leginkább érintettek az adott területen?			

<i>Kérdés</i>	<i>Igen</i>	<i>Nem</i>	<i>Nem értelmezhető</i>
17. A vezetés együtt működik a felügyeleti szervekkel, kölcsönösen segítik egymás munkáját?			
Kockázatkezelés			
18. Készült-e szabályzat, kézikönyv a szervezeten belüli kockázatkezelésre?			
19. Megjelenik-e a vezető felelőssége a szabályzatban?			
20. Vannak-e világosan megfogalmazott szervezeti célok?			
21. Kezeli-e a kockázatkezelési kézikönyv az Ön szakterületének sajátosságait?			
22. Működnek-e a kialakított eljárások?			
23. Működik-e a külső feltételek változásainak monitoringja?			
24. Működik-e a végrehajtás kontrollja?			
25. Kockázatelemzés során meghatározzák az Ön szakterületének fő kockázati tényezőket?			
26. A kockázatok jelentőségét, lehetséges hatásait becslik?			
27. A kockázatos események bekövetkeztének valószínűségét vizsgálják?			
28. A kockázatokra adható válaszok típusait alkalmazzák (áthárítás, elviselés, kezelés, megszüntetés)?			
29. Működik-e a követő intézkedések meghatározása?			
30. Működik-e regisztrálás az intézkedésről, a végrehajtásról?			
Kontroll tevékenység			
31. Rendelkezésre áll(nak) ellenőrzési nyomvonal(ak) az Ön szakterületén?			
32. Van szabálytalanságkezelési rendszer (eljárásrend, kézikönyv, stb.) az Ön szakterületén?			
33. Működik a szabálytalanságkezelési rendszer az Ön szakterületén?			
34. A munkatársak munkaköri leírásai aktualizáltak?			
35. A felelősségi körök (döntés, kiadmányozás) megfelelően elhatároltak?			
36. Az egyes feladatok/feladatcsoportok végrehajtását szabályozzák-e pontos utasítások, eljárásrendek?			

Kérdés	Igen	Nem	Nem értelmezhető
37. A feladatok végrehajtása megfelel-e az utasításokban/eljárásrendekben szereplő leírásoknak?			
38. A munkatársak nyilvántartásokhoz, (minősített) információkhoz való hozzáférése szabályozott?			
39. A kötelezettségvállalás, utalványozás, érvényesítés rendjére készült belső utasítás, kézikönyv?			
40. Ellenőrizte az Ön területét az elmúlt évben a belső ellenőrzés?			
41. Ellenőrizte az Ön területét az elmúlt évben külső ellenőr?			
42. Tettek megállapításokat, javaslatokat a belső, illetve külső ellenőrök?			
43. Ha igen, készült intézkedési terv a megállapításokra, javaslatokra?			
44. A jelentések megállapításai, javaslatai alapján történt kiigazítás a belső kontrollok területén?			
Információ és kommunikáció			
45. Az információk megfelelő időben és formában jutnak el a vezetőkhez és folyamatban meghatározott alkalmazottakhoz?			
46. A gazdasági események nyilvántartása naprakész?			
47. Számítástechnikai rendszerek segítik a jelentéstételi kötelezettség teljesítését?			
48. A belső (munkatársak egymás közötti) kommunikáció szabályozott? (jelentéstételi, tájékoztatási kötelezettség szervezeti egységek között; formai, tartalmi követelmények írásbeli kommunikációra vonatkozóan)			
49. A külső partnerekkel bonyolított kommunikáció szabályozott? (bizalmas dokumentumok kezelésére, az egyes kommunikációs eszközökhöz való hozzáférési jogra vonatkozó szabályzatok; formai, tartalmi követelmények)			
50. Biztosítottak a megfelelő információs eszközök a kommunikációs feladatok teljesítése érdekében?			
51. Biztosítottak a megfelelő információs technológiák ahhoz, hogy az információk nyilvántartása és közlése, megbízható és folyamatos legyen?			

Kérdés	Igen	Nem	Nem értelmezhető
Nyomonkövetés (monitoring)			
52. Az Ön szakterületén létezik írásban rögzített (szabályzat, folyamatábra, ellenőrző lista stb.) nyomon követési eljárás az egyes tevékenységek, folyamatok előrehaladására vonatkozóan?			
53. Az Ön szakterületén létezik előre meghatározott indikátorokon alapuló értékelési tevékenység az egyes feladatok, célok teljesítésére vonatkozóan?			

Szabálytalanság fajtája	Példa a szabálytalanság fajtára
Szabályozottságbeli	• az egyes területek tevékenységére vonatkozó szabályzatok hiánya, illetve azok aktualizálásának vagy testre szabásának elmaradása;
Lebonyolítással kapcsolatos	• a feladatok elvégzésének elmaradása, nem előírászerű ellátása; • az előírt határidők be nem tartása; • pénzbeli juttatásoknál a juttatás rendeletetéseként a szabályozásban rögzített céloktól való eltérés; • uniós támogatásoknál a közösségi politikák (esélyegyenlőség, környezetvédelem) figyelmen kívül hagyása;
Pénzügyi	• pénztárban jelentkező pénztárhiány, • jogtalan kifizetések (pl. előirányzat nélküli vagy azt meghaladó elszámolás, jogalap nélküli pénzbeli juttatás folyósítása); • a szabályozásban meghatározottat meghaladó összeg kifizetése, folyósítása; • a szabályozásban foglalt feltételeknek meg nem felelő elszámolások befogadása;
Számviteli	• a szabályozásban előírtaknak megfelelő számvitel vezetésének elmulasztása; • olyan számvitel vezetése, amelyből a pénzmozgás, a pénzbeli juttatások tényleges felhasználása vagy a bevételek forrása a bizonylatok alapján nem vagy csak nehezen követhető;
Irányítási-vezetési	• az ellenőrzési nyomvonal kidolgozásának vagy a FEUVE – azon belül a kontrollfunkciók – kialakításának, aktualizálásának elmulasztása vagy nem megfelelő működtetésük; • az egymással összeférhetetlen funkciók szervezeti és funkcionális szétválasztásának elmaradása; • a beszámoltatási rendszer működtetésében jelentkező hiányosságok;

Szabálytalanság fajtája	Példa a szabálytalanságfajtára
Informatikai	• az informatikai rendszer hiányosságai (pl. egyes modulok vagy bizonyos kontrollpontok és kontrollfunkciók hiánya, a hozzáférés nem megfelelő korlátozása), azok kihasználása; • adatbevitel, illetve adatmódosítás nyomon követhetőségének hiánya, pontatlansága; • az adatkezelésre, adatvédelemre vonatkozó szabályok megsértése; • számítástechnikai rendszerhiba miatt bekövetkező szabálytalanságok, azokon belül kiemelten a túlfizetések, hibás levonások; • késve vagy egyáltalán el nem készített szoftverek; • a programrendszer szabályozás szerinti működésének ki nem alakítása, a működtetés elmaradása vagy hiányos jellege; • az ügyviteli folyamatokat, valamint a szakmai és informatikai hibajavításokat érintő programmódosítások végrehajtásának elmaradása vagy késedelmes teljesítése;
Dokumentációs, nyilvántartásbeli	• nem megfelelő, nem megfelelően vezetett vagy nem a kellő tartalmú (az utólagos reprodukálást lehetővé nem tevő), a nyomon követést és a vezetői ellenőrzést nem vagy nem kellően segítő, vagy nem az előírások szerint részletezett, illetve szervezetileg vagy helyileg szétszórt, ezért nehezen követhető nyilvántartás, dokumentáció
Közbeszerzéssel kapcsolatos	• a közbeszerzésre vonatkozó szabályok megsértése; • hibás előkészítés; • a pályáztatás elhagyása vagy nem a tényleges érték szerinti megoldásnak megfelelő lebonyolítása; • egyenlő elbánás elvének megsértése (pl. szállító-specifikus feltételek kiírása); • megfelelő dokumentálás elhanyagolása

Szabálytalanság fajtája	Példa a szabálytalanságfajtára
Ellenőrzéssel összefüggő	• a feltárt hiányosságok illetékesek felé történő továbbításának elmaradása; • kötelező ellenőrzési tevékenységek elhanyagolása • elfogultság • vonatkozó szabályok megsértése • a kockázatelemzésen alapuló mintavételezés elhagyása • ellenőrzési tervtől való engedély nélküli eltérés • belső ellenőrzési kézikönyv figyelmen kívül hagyása • függetlenség csökkenése irányába ható bármely tevékenység • intézkedések nyomon követésének (monitoringjának) elmaradása
Monitoringgal összefüggő	• kötelező monitoring tevékenységek elhanyagolása; • elfogultság
Összeférhetetlenséggel kapcsolatos	• az összeférhetetlenségi szabályok megsértése; • a szabályozás szerint kötelezően szétválasztandó munkakörök, funkciók elkülönítésének elmulasztása;
Titoktartással kapcsolatos	• az állam- és szolgálati titkok kezelésére vonatkozó szabályok megsértése; • a számítástechnikai rendszerrel össze nem függő adatkezelési és adatvédelemmel kapcsolatos szabálytalanságok;
Tájékoztatással kapcsolatos	• szabályozásban foglalt jelentéstételi, információadási kötelezettség vagy az arra előírt határidők be nem tartása; • a jelentésekben nem a valós helyzetet tükröző tények, adatok vagy mutatók szerepeltetése;

Jegyzőkönyv a szabálytalanságról

Iktatószám:

A vizsgálat kezdetének időpontja: 20... ..hó.....nap

A vizsgálat befejezésének időpontja: 20... ..hó.....nap

A vizsgálatot végző személy(ek) neve, beosztása:

.....

A szabálytalanság észlelésének időpontja: 20... ..hó.....nap

A szabálytalanságot bejelentő neve, beosztása: (pl.: munkatárs, vezető, üzleti partner, ügyfél stb)

A szabálytalanság észlelésének módja (az észlelő elmondása alapján)

.....
.....

Az észleléskor kiállított dokumentum tartalmi helyességének felülvizsgálati tapasztalatai:

.....
.....

Az észlelést követően már megtett intézkedések és azok hatásai:

.....
.....

A szabálytalanság leírása:

- a szabálytalanság ténye,
- a szabálytalanság minősítése (gondatlan, szándékos),
- a szabálytalanság elkövetésének időpontja,
- a megsértett előírástól való eltérés (jogszabály, belső szabályzat, utasítás),
- a folyamat, vagy tevékenység szabálytalanság által érintett része,
- a szabálytalansághoz vezető körülmények, tényezők,
- a szabálytalanság korrigálhatóságának, vagy korrigálhatatlanságának ténye,
- a szabálytalanságot elkövető/k/ megnevezése,
- az elkövetés módja,
- a szabálytalanság gyakorisága (eseti, időszakos, rendszeres),
- a szabálytalanság következménye (minőségromlás, hibás szolgáltatás, téves kifizetés, egyéb kár).

A helyben hozott intézkedések:

- az intézkedés jogalapja
- a döntéshozó megnevezése
- a döntéshozatal időpontja
- az intézkedés ismertetése (megszüntetés, korrekció, javaslattétel felsőbb szintű intézkedésre)
- az eljárás eredménye

A vizsgálatot végzők által szükségesnek tartott további intézkedések megtételére vonatkozó javaslatok:

A jegyzőkönyv továbbításának időpontja (az átadás napja)**Csatolt dokumentumok**

- a tényt alátámasztó alapidokumentumok, (pl. számlák, pénztári kiadási bizonylatok)
- a szabálytalanságot elkövető/k/ és más érintettek nyilatkozatai

A jegyzőkönyv készítésének helye, időpontja:, 20...hó.....nap

.....
Vizsgált szervezet/szervezeti
egység vezetőjének aláírása

.....
Jegyzőkönyv készítő aláírása

MEGISMERÉSI NYILATKOZAT

A szabályzatban foglaltakat megismertem. Tudomásul veszem, hogy az abban foglaltakat a munkavégzésem során köteles vagyok betartani.

Név	Beosztás	Kelt	Aláírás
Dr. Benes Róza	igazgató	2023. 11. 10.	Benes Róza
Böcskei Ferencné	igazgatói helyettes	2023. 11. 10.	Böcskei Ferencné
Csiki István	intézményvezető	2023. 11. 21.	Csiki István
Enyvei Tibor	intézményvezető	2023. 11. 23.	Enyvei Tibor
Zavbo Katalin	intézményvezető	2023. 11. 23.	Zavbo Katalin
Grigeti László	intézményvezető	2023. 11. 24.	Grigeti László
Pordán Katalin	intézményvezető	2023. 11. 27.	Pordán Katalin
Tóth László	pedagógus	2023. 11. 27.	Tóth László
Csiki István	p. ü.	2023. 11. 28.	Csiki István
Révai László	pedagógus	2023. 11. 28.	Révai László
Földes László	igazgató	2023. 11. 28.	Földes László
Némethy Dávid	igazgató	2023. 11. 29.	Némethy Dávid
Balogh László	igazgató	2023. 11. 29.	Balogh László
Molnár János	igazgató	2023. 11. 29.	Molnár János
Bicsérdi Zoltán	igazgató	2023. 11. 29.	Bicsérdi Zoltán
Takács László	igazgató	2023. 11. 29.	Takács László
Tóth Csaba	pedagógus	2023. 11. 29.	Tóth Csaba

MEGISMÉRÉSI NYILATKOZAT

A szabályzatban foglaltakat megismertem. Tudomásul veszem, hogy az abban foglaltakat a munkavégzésem során köteles vagyok betartani.

[illegible]